

# CincoDías

Donald Trump, presidente de Estados Unidos.



EE UU suma 22 millones de nuevos parados —P28  
El BCE reduce exigencias de capital a los bancos —P18

## CRISIS DEL CORONAVIRUS

# El Gobierno se lía con la renta mínima



Pablo Iglesias.

/ **Diferencias.** Escrivá logra retrasar la presentación que pretendía Iglesias  
/ **Alcance.** El ingreso mínimo se vinculará a la reinserción social o laboral de los beneficiarios —P24-26. Editorial P2



José Luis Escrivá.

## / Los bonos verdes, escudo contra la pandemia

/ **Emisiones.** El ICO se prepara para vender deuda dirigida a atacar el Covid-19 —P15 y 17

## / La banca ofrece créditos puente a la espera de los avales

/ **Trámites.** La velocidad de aprobación por el Instituto de Crédito Oficial mejora —P4

## / La distribución reinventa la venta telemática

/ **Comercio.** Busca dar salida al stock no alimentario —P3



PABLO MONGE

**Four Seasons aplaza a septiembre la apertura de su hotel en Canalejas**  
Malos tiempos para el turismo, malos tiempos para las hoteleras. La cadena canadiense de hoteles de lujo Four Seasons tenía previsto abrir sus instalaciones en el complejo de Canalejas, en Madrid, el 15 de mayo, pero ha decidido retrasarlo hasta el primero de septiembre por el parón en la actividad turística en todo el mundo. Otras cadenas que proyectaban aperturas en la capital de España (CR7 en Gran Vía o el nuevo Ritz en la plaza de la Lealtad tras dos años de reforma) también aplazan su inauguración al público. —P6

## Editorial

# El riesgo de adoptar medidas complejas al calor de la urgencia

Tras un preámbulo de declaraciones contradictorias y, una vez más, de preocupantes signos de descoordinación interministerial, el Gobierno confirmó ayer que presentará en los próximos días un modelo de renta mínima dirigida a un millón de hogares en exclusión, unos tres millones de ciudadanos. El denominado ingreso mínimo vital irá dirigido a familias, completará la percepción de otras prestaciones o de salarios muy bajos por infraempleos y no se circunscribirá a cubrir las necesidades económicas derivadas de la pandemia de Covid-19, sino que tendrá carácter permanente. La prestación, como explicó ayer el ministro de Inclusión y Seguridad Social, José Luis Escrivá, se financiará con deuda pública.

La aprobación de una renta mínima vital por parte del Gobierno no es una sorpresa, dado que forma parte del acuerdo que suscribieron en su día el PSOE y Unidos Podemos para formar su coalición. Cuestión distinta es el momento que se ha elegido para aprobarla, en medio de una emergencia sanitaria sin precedentes y frente a una crisis económica histórica, y la aparente precipitación con que se está abordando su diseño. Pensada como un instrumento de soporte a colectivos con severas dificultades económicas, la renta vital cuenta con serios inconvenientes que es necesario sopesar cuidadosamente y tratar de neutralizar, como el riesgo de desincentivar la actividad laboral en sus perceptores o la necesidad de contar con una financiación sostenible a largo plazo que sea compatible con una gestión saludable de las finanzas del Estado. Todo ello hace especialmente necesario que su aprobación vaya precedida por un debate amplio y reposado, respaldada por estudios suficientes, en diálogo abierto con comunidades autónomas, fuerzas políticas e interlocutores sociales y tramitada parlamentariamente. Condiciones todas ellas incompatibles con una coyuntura de emergencia como la actual, plagada de interrogantes y sin un mensaje claro por parte del Gobierno.

Es indudable que la crisis económica que generará la lucha contra la pandemia de Covid-19 tendrá graves consecuencias sociales y elevará de forma exponencial el riesgo de exclusión. Se trata de una situación extraordinaria que hará necesario aprobar ayudas extraordinarias con el fin de socorrer a los miembros más débiles de la sociedad. Pero la solución aportada por el Gobierno nace con vocación estructural y lo hace en un momento de precaria situación de las finanzas públicas, con un déficit previsto para el año del 9,5% y una deuda que va a superar el 110%. En esas condiciones, no es este el mejor momento para poner en marcha un programa de semejante complejidad gestado al calor y con el riesgo de la urgencia.

## CincoDías

Director **Miguel Jiménez**

Director adjunto **José Antonio Vega**

Subdirector **Juan José Morodo**

Jefes de redacción **Fernando Sanz y Nuño Rodrigo**

Áreas **Cecilia Castelló** (Mesa digital), **Bernardo Díaz** (Empresas/Finanzas), **Laura Salces** (Mercados/Economía), **Natalia Sammartin** (Opinión), **Paz Álvarez** (Fortuna), **Rafaela Perea** (Diseño), **Ángeles Gonzalo** (Banca), **Nuria Salobral** (Inversión), **Begoña Barba** (Suplementos)

Retina **Guillermo Vega**

Gerente **José Luis Gómez Mosquera**

Operaciones **Victor M. Redondo**

Comercial publicidad **Alberto de los Santos**

## Breakingviews

# El plan posvirus de Easyjet es una ruta hacia la pista de despegue

La caída del precio del petróleo puede compensar su estrategia de eliminar los asientos intermedios

ED CROPLEY

Las esperanzas de volver a los cielos de las aerolíneas se basan en termómetros, mascarillas y asientos intermedios vacíos. Ese es el mensaje de la aerolínea de bajo coste Easyjet, que ayer explicó cómo espera persuadir a los reguladores sanitarios de que sus aviones aún pueden volar en un mundo devastado por el coronavirus. Perder hasta un tercio de los ingresos podría ser manejable. El mayor riesgo es si los clientes se sentirán lo suficientemente seguros para volver a bordo.

Con hasta 3.300 millones de libras (3.800 millones de euros) a su disposición gracias a préstamos, planes de crédito de emergencia respaldados por el Gobierno británico y la venta prevista de aviones viejos, el consejero delegado, Johan Lundgren, está en mejor forma que la mayoría.

Con su flota de 337 aviones en tierra y la mayoría de su personal de permiso, la aerolínea de 2.500 millones de libras (2.900 millones de euros), cuyas acciones han perdido la mitad de su valor este año, está comiéndose solamente 35 millones de libras (40 millones de euros) a la semana. A ese ritmo, podría sobrevivir hasta la Navidad de 2021, con suerte el tiempo suficiente para que el virus desaparezca o se cree una vacuna.



Aviones de Easyjet.

Pero, al igual que los Gobiernos, Lundgren está planeando un despertar más rápido de la hibernación por el coronavirus. Comprobar la temperatura antes del embarque y las mascarillas y los guantes de goma para los pasajeros y la tripulación son precauciones obvias. La idea más radical de Lundgren es retirar todos los



**¿Recuperarán los viajeros la confianza? La aerolínea dice que la demanda para el próximo invierno es mayor que la del pasado**

asientos intermedios para reducir los riesgos de infección, manteniendo a los pasajeros separados, aunque no por los dos metros recomendados.

Dirigir una aerolínea rentable de esta manera parece difícil, pero no imposible. La eliminación de los asientos intermedios reduce en un tercio los ingresos de un avión de pasajeros de un solo pasillo, suponiendo que los precios de los billetes se mantengan estables.

Sin embargo, la caída del 60% de los precios del crudo de este año debería ayudar. Como el combustible suele representar el 25% de los costes de un vuelo, los gastos podrían bajar alrededor de un 10% una vez que las coberturas se ejecuten o expiren. Los Gobiernos también podrían ayudar reduciendo las tasas del tráfico aéreo y del aterrizaje, que suelen suponer un 20% de los costes de vuelo. Por consiguiente, los gastos podrían caer en línea con los ingresos perdidos, al menos por un tiempo.

La cuestión pendiente es la rapidez con que se recuperará la demanda de viajes. Easyjet dice que sus reservas para el invierno superan a las del año pasado. Las noticias de China indican un aumento en las reservas de vuelos en el momento en que las restricciones se redujeron. Pero la fe en los viajes aéreos puede tardar un tiempo en recuperarse, ya que a algunos clientes les preocupará contrar el virus en espacios reducidos. Probablemente pasarán años antes de que la industria aérea recupere la altitud que tenía antes del virus, pero al menos está empezando a ver una ruta hacia la pista de despegue.

## ¿Se repetirá el impulso al motor del brote de SARS de 2003?

SHARON LAM

La experiencia china con los coronavirus alimenta las esperanzas de los fabricantes de automóviles. La venta de coches en el país recibió un impulso durante el brote de SARS de 2003: los viajeros evitaban el transporte público y compraban vehículos propios por primera vez. Esa misma psicología podría aplicarse pronto a los mercados con pocos coches en propiedad, y tal vez a otros también.

El fabricante indio Maruti Suzuki (que tiene un valor de 20.000 millones de dólares) ve posible un aumento de la demanda, por el miedo al contagio en el transporte público. Es una previsión optimista en un mercado cuyas ventas

caían ya antes del brote, pero hay precedentes. Cerca de 2 millones de coches se vendieron en China en 2003, tres cuartos más que en 2002, según Bain & Co. Y el crecimiento anual pasó del 30% al 60%-70%, según los analistas de UBS. Un aumento similar podría esperarse en los próximos meses en lugares como India, donde hay tan solo 20 coches por cada 1.000 personas.

Eso es menos probable en los mercados más desarrollados. En China, en estos 17 años la propiedad de coches ha subido de menos del 1% de las familias a más del 40%, según UBS. Y los compradores primerizos son solo un tercio del total. Los compradores de un segundo coche o uno de sustitución son más propensos a retrasar sus compras.

Aparte, las cuarentenas implican que hay menos lugares a donde ir, a diferencia de cuando el SARS. Y los recortes de sueldo y empleo pueden afectar más al poder adquisitivo. Eso es especialmente cierto en los mercados emergentes, con menos ayudas públicas a las rentas. La congestión urbana es también un creciente factor disuasorio para la compra de coches, más en la era de los VTC.

Aquellos que puedan permitirse una compra y no les importen los atascos, tendrán ganas para elegir. Es posible que los Gobiernos tengan que aplicar recortes fiscales a las matriculaciones de nuevos vehículos y otros incentivos para reactivar una industria que da vida a muchas pymes. Sería un impulso extra para hacer un cambio de ruedas.



# Empresas / Finanzas

## Ante el cierre de tiendas La distribución reinventa a la fuerza la venta telemática para dar salida al stock no alimentario

JAVIER GARCÍA ROPERO  
MADRID

A grandes males, grandes remedios. O por lo menos, diferentes. El cierre comercial decretado por el estado de alarma en el que España está inmersa desde hace ya más de un mes, salvo para los espacios de venta de alimentación, está obligando a los operadores de la gran distribución a darle todo tipo de vueltas al negocio para paliar, en la medida de lo posible, el bajón de sus ventas en el resto de productos. Su única salida es la venta telemática, no solo el canal online, que se ha demostrado infradesarrollado para momentos de gran demanda como el actual.

Así las cosas, las empresas están recurriendo a nuevas fórmulas o rescatando algunas que estaban casi en desuso antes de la crisis, para poder dar salida a un stock paralizado desde hace un mes.

La última en dar una vuelta de tuerca ha sido Alcampo. La enseña del grupo francés Auchan ha puesto en marcha un servicio de venta de electrodomésticos y productos tecnológicos a través de WhatsApp Business, la variante del servicio de mensajería instantánea dirigido a profesionales. A través del mismo, el cliente puede conectar directamente con el vendedor a través del chat, o si lo prefiere mediante video-llamada o llamada por voz.

En el caso de Alcampo, estos vendedores son una veintena de hipermercados ubicados, de momento, solo en la Comunidad de Madrid y Cataluña. En concreto, 15 están situados en la primera y cinco en la segunda. El detalle de los mismos está en la web de Alcampo. Según la empresa, del servicio facilita un asesoramiento en



tiempo real, enviando fotos o videos de los productos en los que los usuarios están interesados.

Una vez hecha la compra, el pedido es recibido en el domicilio en un plazo de entre 48 y 72 horas, realizando el pago únicamente con tarjeta en el momento de la entrega del mismo.

**Una semana de espera**  
En paralelo, Alcampo continúa con la venta online tradicional de productos de alimentación, y también de no alimentación en su web, aunque la alta demanda ha incrementado de forma considerable los plazos de entrega. En el centro de Madrid, por ejemplo, no hay slots libres en una semana.

Otra que ha echado mano de WhatsApp para agilizar ventas de no alimentación es Carrefour, para pedidos de informática, electrónica, electrodomésticos, videojuegos, jardín, hogar y moda. Un servicio disponible en cer-

ca de 200 de sus centros, y cuyos teléfonos para contactar están publicados en la web de la compañía. En ella constan descuentos de hasta el 50% en algunos de estos productos, una manera de dar salida a ese stock paralizado.

Carrefour también ha reforzado la venta telemática de productos de electrónica, bazar, hogar y textil, aunque en su caso a través de un elemento que prácticamente estaba en desuso antes de la crisis pandémica: la venta telefónica.

Para ello ha instalado stands en los pasillos de sus hipermercados para atender las llamadas y resolver las dudas de los clientes. Esta misma estrategia ha seguido Leroy Merlin, que ha abierto una línea de atención telefónica para hacer compras con plazos de entrega de 72 horas. Por contra, ha cancelado el servicio de recogida en tienda para particulares, pero sí lo tiene disponible para profesionales.

¿Una duda?  
¿Alguna sugerencia?  
Llámame, quiero ayudarte

Una trabajadora de Carrefour atiende un pedido telefónico.

Otro de los principales operadores, El Corte Inglés, ya inició un servicio de envío a domicilio en el mismo día de forma gratuita para compras superiores a 20 euros en productos de hogar, tecnología, electrónica o de Club del Gourmet. También ha potenciado el servicio de recogida de las compras en el parking de sus centros, el llamado Click & Car, para desahogar la entrega a domicilio.

Estrategias de un sector para un canal de venta que, pese a todos estos esfuerzos, no compensará la caída de los ingresos del comercio físico. Una situación inédita para estas empresas que, cuando toque volver a la realidad, se encontrarán con una caída de las ventas del 50%, según los cálculos de la patronal Anged. Esta estima una pérdida de ingresos para este 2020 de 25.000 millones de euros, el 10% de lo que generó el conjunto del sector durante el año pasado.

**Las alternativas a la web tradicional permiten desahogar las listas de espera**

**La compra de alimentación sigue sufriendo retrasos en los envíos a domicilio**

Alcampo y Carrefour recurren a WhatsApp para vender tecnología o electrónica

El sector recupera además la venta telefónica

**Los nativos digitales también sufren**

► **Zalando.** Los efectos del coronavirus también se dejan sentir en los operadores nativos del comercio electrónico. Es el caso de Zalando, la tienda de moda online de origen alemán, que entre enero y marzo generó unos ingresos de entre 1.520 y 1.540 millones de euros, según los datos preliminares que hizo públicos ayer. Esta horquilla de ingresos supondría un incremento de entre el 10,1% y el 11,6% respecto a las ventas del año anterior, prácticamente la mitad del ritmo de crecimiento esperado por los analistas a mediados de febrero, que hablaban de un alza del 19%. Zalando espera acabar el primer trimestre del año con resultado negativo en su ebit ajustado de hasta 110 millones de euros, por los cerca de 30 que calculaban los analistas. Aun así, la empresa aclara que cuenta con un acceso a una posición de caja de 1.030 millones de euros. Zalando, eso sí, también aprecia signos positivos en las últimas semanas en el volumen de venta después de cancelaciones y devoluciones. Esta variable retrocedió un 8% en las tres semanas siguientes al 9 de marzo, pero ha vuelto a crecer en la primera quincena de abril. Para el primer trimestre, el crecimiento en este campo será de entre el 13,1% y el 14,3% frente al 23% esperado.

# Préstamos anti-Covid

## La banca ofrece créditos puente para acelerar la liquidez blindada por el ICO

P. M. SIMÓN / F. SANZ  
MADRID

No hay varitas mágicas para solucionar las mil aristas de la crisis del Covid-19. Los bancos españoles tratan de evitar que las pequeñas empresas se queden sin liquidez, ante algunos problemas de las entidades en la tramitación de los avales del Gobierno para paliar el efecto del Gran Confinamiento en el tejido productivo.

Se están realizando desnudos esfuerzos por parte del Instituto de Crédito Oficial (ICO) y sus alrededor de 330 empleados para atender las solicitudes, pero estas no llegan con la rapidez deseada, y la banca busca soluciones para inyectar el dinero. La más habitual es conceder créditos puente por su cuenta y riesgo, a la espera de que se valide el aval.

El Ministerio de Economía reaccionó rápido y, a mediados de marzo, anunció 100.000 millones en avales públicos para que las entidades financieras reduzcan su miedo a inyectar liquidez. El escudo es del 80% para los créditos a pequeñas y medianas empresas, y entre el 60% y el 70% para el resto. El día 24 del mes pasado se

acordaron los detalles y el 6 de abril estaban disponibles 20.000 millones. El Gobierno decidió activar la misma cantidad unos días más tarde, debido a que una parte de las entidades habían agotado los avales, concedidos en función de las cuotas de mercado. Pero esta vez solo para pymes, a diferencia del primer tramo, compartido al 50% con grandes empresas.

En las condiciones de los avales se especifica que los importes inferiores a 50 millones no requerirían más análisis de riesgos que el del propio banco. Y es así. Una portavoz del Ministerio de Economía explica que la automatización es total, con la concesión instantánea para los créditos inferiores a ese importe, pero añade que es necesario que se incluya un anexo con tres documentos. Es aquí donde se está produciendo el atasco. El número de peticiones es ingente. El Gobierno ha aprobado unas 50.000, pero solo en uno de los bancos consultados tiene cursadas más de 100.000.

Hay un cuello de botella, reconocen las entidades, que señalan al ICO, si bien desde Economía niegan que haya problemas de atasco en el banco público y añaden que en 10 días hay más



Sede del Instituto de Crédito Oficial, en Madrid.  
PABLO MONGE

**La velocidad de aprobación mejora después de ciertas dificultades en las primeras semanas**

aprobaciones que en todo 2019. El importe aprobado es de 7.000 millones, cuando en otra entidad advierten de que solo sus peticiones superan los 10.000 millones.

Desde las entidades señalan que incluir las peticiones en el sistema del ICO no ha ido todo lo bien que se hubiera deseado, pero añaden que la maquinaria se está engrasando. La concesión ya se está acelerando y esperan que en pocos días el ritmo se incremente.

Así, los créditos puente que ofrecen las entidades,

para que el dinero esté casi de manera instantánea en la cuenta del cliente se conceden una vez que se ha comprobado su viabilidad de cara al ICO. Lo que ocurre es que el traslado de la documentación del anexo está resultando más lento.

Los créditos que ofrecen las entidades pueden tener un tipo de interés superior al de los blindados, pero el compromiso es que, una vez se reciba la luz verde del organismo público, se amortice esa financiación transitoria con la avalada.

El proceso administrativo ralentiza el ritmo de autorización

Las entidades financieras buscan soluciones para inyectar liquidez

### Otros problemas de la medida

Los avales públicos son el recurso empleado por el resto de países europeos y de EE UU para facilitar que llegue la liquidez a las empresas. Francia, Italia, Alemania y Reino Unido están sufriendo los mismos problemas con sus respectivos ICO. Y, como en España, se da otra cuestión: los créditos necesitan el visto bueno del análisis de riesgos de la entidad. Esta es, en última instancia, la que decide si concederlos o no. Y ni siquiera con el 80% blindado de España o el 90% de Alemania o Francia en algunos casos los bancos están dispuestos a asumir el riesgo restante. Hay ocasiones en las que las operaciones previas de crédito habían sido mínimas, por lo que es complicado que los bancos se decidan a abrir el grifo. Ocurre así, por ejemplo, con autónomos cuyos negocios no había necesitado financiación.

## La alta dirección de CaixaBank renuncia a la retribución variable

CINCO DÍAS  
MADRID

Los principales directivos de CaixaBank han decidido renunciar este año a su retribución variable, según anunció ayer la entidad que preside Jordi Gual. El consejero delegado, Gonzalo Gortázar, ya había renunciado a su retribución variable como consejero delegado, pero ahora se suman los miembros de la alta dirección (11 a cierre de 2019). Además, se su-

prime el incentivo en acciones para un total de 90 personas. CaixaBank no ha cifrado la cuantía de dichas renuncias y supresiones.

El banco controlado por la Fundación La Caixa convocó ayer junta de accionistas para el 22 de mayo en Valencia. En principio, la convocatoria es presencial, aunque el objetivo es que acuda la menor cantidad de accionistas posible y se participe de forma telemática.

En el orden del día de la junta de accionistas va

el nombramiento del exvicepresidente mundial del grupo Volkswagen Francisco Javier García Sanz para cubrir la vacante generada por la renuncia de Marcelino Armenter.

Ante la renuncia del bonus, se ha eliminado del orden del día la propuesta de entrega de acciones a favor del consejero delegado y de los miembros del comité de dirección en el marco del programa de retribución variable anual de la entidad.

También se ha eliminado el punto relativo a la aprobación del número máximo de acciones a entregar en el marco del segundo ciclo (el del año

**Francisco Javier García Sanz, exvicepresidente de Volkswagen, entra en el consejo**

2020) del plan de incentivos anuales vinculados al plan estratégico 2019-2021 para el propio Gortázar, los miembros del comité de dirección y resto del equipo directivo y empleados clave de CaixaBank y las sociedades de su grupo. "Esta supresión afecta a un colectivo de 90 beneficiarios, superior a la alta dirección", señala CaixaBank.

Por último, se ha suprimido también la propuesta de aprobación del nivel máximo de retribución

variable (con el límite del 200% sobre la remuneración fija) de empleados cuyas actividades profesionales inciden de manera significativa en el perfil de riesgo de la entidad.

La junta también votará la nueva propuesta de distribución del resultado. La entidad decidió rebajar de los 0,15 euros por acción inicialmente anunciados a 0,07 el dividendo de 2019 "por prudencia y responsabilidad", según anunció en marzo.



## Seguimos garantizando la energía para que sigas dando luz.

La mejor forma de reconocer vuestro trabajo, es esforzándonos aún más en el nuestro. Comprometiéndonos aún más con el presente de nuestro país. Y con el futuro de todos.

**#UniendoTodasNuestrasEnergías**

Servicio gratuito de urgencias eléctricas para mayores.  
Refuerzo del suministro eléctrico a hospitales.  
Donación de más de 25.000.000 de € en material sanitario.  
Aplazamiento de pagos sin coste para hogares, autónomos y pymes.  
Apoyo a los colectivos más vulnerables.  
Comprometiendo 4.000 millones de € a proveedores.  
Manteniendo y reforzando las inversiones previstas.



[iberdrola.es](http://iberdrola.es)



**IBERDROLA**

# Impacto de la crisis sanitaria

## Four Seasons retrasa a septiembre la apertura del hotel de lujo en Canalejas

C. MOLINA / A. SIMÓN  
MADRID

Al futuro Centro Canalejas de Madrid le está costando arrancar. A los retrasos acumulados por la complejidad técnica de las obras y por desavenencias municipales ahora se le suma la crisis sanitaria del Covid-19. La cadena canadiense de lujo Four Seasons tenía previsto abrir su primer hotel en España en esa ubicación el 15 de mayo, pero las nuevas fechas para la inauguración, si la pandemia de Covid-19 lo permite, se arrastran hasta el 1 de septiembre.

Este establecimiento de cinco estrellas dispone de 200 habitaciones dentro del complejo de Canalejas, propiedad al 50% de OHL y de Mohari, empresa de Mark Scheinberg, fundador de Poker Stars. En este centro también se alojará la futura zona comercial y de gastronomía Galería Canalejas y 22 viviendas de lujo bajo la marca también de Four Seasons. El inmueble suma varios antiguos edificios bancarios en una manzana entre las calles de Alcalá y Sevilla y la carrera de San Jerónimo, junto a la Puerta del Sol.

La propia página web de Four Seasons solo permite reservas a partir del 1 de septiembre, a un precio desde 750 euros y hasta 2.025 euros en el caso de una suite. "La salud y seguridad de nuestros huéspedes y empleados es nuestra principal prioridad. Debido a la precaución relacionada con la evolución de la situación del Covid-19, Four Seasons Hotel Madrid ha tenido que retrasar su fecha de apertura prevista", señalan desde la compañía. Asimismo, dejan en el aire nuevos cambios, a merced de lo que ocurría con la pandemia. "Nuestro equipo de reservas permanece disponible para ayudar con las reservas de estancias desde el 1 de septiembre en adelante. Estamos monitoreando de cerca los informes de Covid-19, así como las normas y la orientación de las autoridades locales para establecer una nueva fecha de apertura". Porque la rea-

### Un mazazo sin precedentes

► **Cierre.** El Ministerio de Sanidad ordenó el pasado 19 de marzo que siete días después tenían que estar cerrados todos los hoteles en España como consecuencia del coronavirus. De los 15.000 establecimientos censados, solo 370 permanecen abiertos desde esa fecha para garantizar alojamiento al personal sanitario, Fuerzas y Cuerpos de Seguridad, transporte y logística que trabajan para combatir el coronavirus durante el estado de alarma.

► **NH y Meliá.** Entre las cinco grandes hoteleñas de origen español, NH y Meliá son las más afectadas por ese cierre. Meliá cuenta con 140 hoteles en España, un 40% de los 350 que tiene en todo el mundo, y NH dispone de 99 hoteles, un 27% de sus 370 inmuebles.

► **ERTE.** Solo los cinco grandes grupos hoteleños (Meliá, Barceló, Riu, Iberostar y NH) han presentado expedientes de regulación temporal de empleo (ERTE) para 27.000 trabajadores. El más importante lo presentó Meliá, ya que afectará a 8.400 trabajadores. De ellos, el 90% tendrá una suspensión del 100% de sueldo y jornada, mientras que el 10% contará con una reducción de jornada y salario del 50%.

► **Pérdidas.** Hoteles y agencias de viajes dan por perdido el verano y prevén que la caída de ingresos alcanzará los 56.000 millones de euros si la crisis se prolonga hasta final de julio o principios de agosto.



lidad es que de momento es difícil anticipar qué ocurrirá con el turismo teniendo en cuenta el cierre de fronteras y la imposibilidad de utilizar los vuelos como medio de transporte sin fecha determinada, crucial en el caso de un hotel que en gran medida dependerá del turismo internacional.

El Centro Canalejas tendrá un coste aproximado de 500 millones para sus promotores, de los que 215 fueron en la compra de los antiguos edificios ahora rehabilitados. La galería comercial ya retrasó a otoño su apertura, tal como adelantó CincoDías.

**Proyectos aplazados**  
Al margen del hotel Four Seasons de Canalejas, hay otros tres proyectos icónicos que tenían que ponerse en marcha a lo largo de este año y que podrían ver alterado el calendario de aperturas por la crisis sanitaria y el frenazo del turismo en todo el mundo. El nuevo Mandarin Oriental Ritz, con 153 habitaciones y 53 suites, sería uno de los más afectados. Cerró hace más de dos años para acometer unas obras de reforma, valoradas en 99 millones, que permitir-

ían inaugurar el hotel con la nueva marca a finales de 2019. En septiembre de 2018 un trabajador murió y otros 20 resultaron heridos en un derrumbe durante las obras de acondicionamiento, lo que retrasó los trabajos tres meses hasta que culminara la investigación.

El parón de dos semanas que ha sufrido la construcción por el estado de alarma, unido al cierre del tráfico aéreo y de fronteras, ha obligado a la compañía a rehacer otra vez las fechas de la puesta en marcha del hotel, prevista para este verano. Fuentes del grupo hotelero confirman que en la actualidad no disponen de fecha de apertura e incluso que no están comercializando habitaciones, aunque matizan que el verano es muy largo, anticipando que la inauguración podría demorarse hasta septiembre.

Otro inmueble que podría verse afectado por los retrasos es el nuevo hotel que gestionará Marriott también en pleno centro de Madrid. Se trata de un inmueble de 200 habitaciones, muy cerca de la Puerta del Sol, que era propiedad del fondo KKH Property Investors y que fue posterior-

Vista del Centro Canalejas, donde se ubicará el hotel Four Seasons en Madrid.  
PABLO MONGE

**Marriott inaugurará un cinco estrellas en Madrid adquirido por 220 millones**

**En este último caso, previsto para Navidad, podría retrasarse hasta la primavera de 2021**

Mandarin Oriental deja sin fecha la inauguración del Ritz tras dos años de reformas

El CR7 de Gran Vía en Madrid también abrirá más tarde

mente adquirido por 220 millones de euros por Archer Hotel Capital, que se hará con el 100% de la propiedad una vez concluidas las obras. La fecha inicial para la inauguración era la Navidad de 2020, aunque podría retrasarse hasta mayo de 2021, según fuentes del sector inmobiliario. Un quebranto para la propiedad toda vez que la operación fue una de las más caras de los últimos años, ya que se pagó por encima del millón de euros por habitación. Solo la adquisición del hotel Villa Magna por el grupo mexicano RLH Properties fue más cara: 210 millones por 150 habitaciones, con un coste medio de 1,4 millones por habitación.

De una cuantía menor, aunque más significativa por el empresario, es el retraso que sufrirá el hotel CR7, situado en plena Gran Vía de Madrid. El proyecto, en el que han participado al 50% el futbolista Cristiano Ronaldo y el grupo luso Pestana, contará con 160 habitaciones y tampoco dispone de fecha de apertura oficial. De hecho, la comercialización está suspendida. Por ahora solo venden camas dos hoteles CR7, situados en Lisboa y Funchal.

Ahora nos toca a  
nosotros cuidar de ti.  
**Te regalamos**  
**#CuidamosTuEnergía**

**Naturgy** 

Regalamos un año gratis de #CuidamosTuEnergía, un servicio de reparaciones eléctricas y de gas, a todo el **personal sanitario**, a las **fuerzas de seguridad**, a la **Unidad Militar de Emergencias** y a los **bomberos** como muestra de agradecimiento a su esfuerzo y dedicación, sean o no clientes. Y todos en Naturgy, seguiremos trabajando para ponérselo algo más fácil.

Infórmate en [naturgy.es](http://naturgy.es)



# Airbus cumple con la supresión del dividendo y da la presidencia a René Obermann

J. F. M.  
MADRID

La junta de accionistas de Airbus ratificó ayer el relevo en la presidencia del grupo aeronáutico, de la que sale Denis Ranque, una vez que ha concluido su mandato tras siete años en el cargo, y asciende René Obermann, consejero independiente desde abril de 2018 y designado hace un año como sucesor. En la trayectoria profesional del nuevo presidente, que dirige la firma

de capital riesgo Warburg Pincus, destaca la etapa como director general de Deutsche Telekom.

El orden del día salió adelante con amplias mayoría, incluidos los nombramientos como consejeros independientes por un periodo de tres años de Mark Dunkerley y Stephan Gemkow, ambos con notable experiencia en el sector aéreo. El primero de ellos también figura en el consejo de Spirit Airlines, mientras Gemkow es consejero

de Amadeus y fue directivo de Lufthansa, en la que permaneció 22 años.

No hubo lugar ayer a abordar el pago del dividendo con cargo a 2019, previsto en 1.80 euros por título (un 9% más que en 2018), una vez que el fabricante que dirige Guillaume Faury había anunciado el pasado 23 de marzo que retiraba la propuesta.

Airbus se ahorra con esta decisión 1.400 millones de euros en plena crisis del sector aeronáutico

**El grupo elude dar previsiones para 2020 y se ahorra 1.400 millones de la remuneración a los accionistas**

por el efecto de la pandemia del coronavirus. El gigante industrial europeo, del que Faury asegura que está mejor preparado que su rival estadounidense Boeing para afrontar este crítico momento, eludió ayer comprometerse con previsiones económicas para el presente ejercicio. La compañía mantiene suspendida la aportación voluntaria al plan de pensiones y se ha asegurado 15.000 millones de crédito extra a pesar de que contaba con 12.500 millones de caja

neta al cierre de 2019. La firma también viene de emitir bonos por 2.500 millones el 31 de marzo.

Los accionistas, a los que se había desaconsejado la asistencia a la reunión convocada en Ámsterdam como medida de seguridad, se tomaron en serio ayer la participación en la junta telemática del grupo aeronáutico. Con un voto representado del 74% del capital, la participación mejoró en cinco puntos porcentuales la de 2019.

# Más liquidez y menos gasto Easyjet se aleja del riesgo de quiebra, pero no frena el ataque de su mayor accionista

**Activa medidas para dotarse de 2.300 millones de liquidez extra**

**Aclará que no puede rescindir, sino aplazar, la entrada de aviones**

J. F. MAGARIÑO  
MADRID

Uno de los cinco grandes grupos aéreos europeos, la británica Easyjet, se ha lanzado a reforzar su liquidez con un programa de financiación por 2.000 millones de libras (2.300 millones de euros). Con importante presencia en España, explicó ayer que se ve capaz de aguantar hasta 12 meses con todos los aviones en tierra.

La aerolínea naranja ha firmado nuevos préstamos por 400 millones de libras con vencimiento en 2022 y garantizados por sus aviones. A esa cifra se suma la colocación de 600 millones de libras a través del programa Covid Corporate Financing Facility (CCFF) y la activación de un crédito revolving disponible por

500 millones. Por último, el programa de financiación incluye la captación de 400 a 550 millones de libras con la venta de aviones. Una vez completadas estas operaciones, espera llegar a 3.300 millones de libras en la reserva.

De forma paralela, ha conseguido aplazar la entrega de 24 aviones de Airbus para evitar un gasto de capital de 1.000 millones de libras (1.150 millones de euros) en tres años. Este punto resulta crítico por cuanto el fundador y primer accionista (34%), Stelios Haji-Ioannou, exige la suspensión de esa inversión.

Viendo que la dirección ha tomado un camino intermedio, el inversor cargó ayer contra el CEO, Johan Lundgren, y contra el presidente, John Barton, de quienes pedirá el relevo en la junta de accionistas, según nota a la que tuvo acceso Reuters.

En medio de esta lucha, Easyjet argumenta que el contrato con el fabricante no incluye cláusulas de suspensión por fuerza mayor. También advirtió de que una rescisión derivaría en más costes de mantenimiento, la pérdida de garantías sobre aviones en operación o en compensaciones a Airbus por descuentos acumulados.



Aviones de Easyjet estacionados en el aeropuerto londinense de Luton. REUTERS

## Consumo de caja incluso sin volar

Con la flota completamente paralizada durante tres meses la compañía utilizaría 1.200 millones de libras de su caja; la cifra sube a 2.200 millones si el parón se mantiene seis meses, y se quemarían 3.000 millones de libras en nueve meses. Easyjet soporta unos costes de operación de 30 a 40 millones de libras semanales con los aviones en tierra, frente a 125 millones de libras a pleno rendimiento.

Easyjet espera mejorar sus resultados en el primer semestre: prevé entre 185 y 205 millones de libras en rojo, frente a los 275 millones del mismo periodo del ejercicio fiscal 2018-2019. La compañía siempre afronta pérdidas en la primera mitad del año, para remontar en la temporada de verano.

El CEO recordó que ya se han tomado medidas para reducir drásticamente el consumo de tesorería, se ha aterrizado toda la flota y se ha pactado con Airbus. Ahora se reserva aplazar la entrada de otros cinco aviones, baraja vender seis de sus aviones más antiguos y jugará con el vencimiento del arrendamiento de 24 unidades en 16 meses.

# Los farmacéuticos piden una rebaja del IVA de las mascarillas

**La patronal solicita una bajada a un tipo del 4% también a geles hidroalcohólicos**

CINCO DÍAS  
MADRID

El secretario general de la Federación Empresarial de Farmacéuticos Españoles (FEFE), Carlos Gallinal, ha remitido una carta a los ministros de Hacienda y de Sanidad solicitando la reducción del IVA a un 4% para todos los productos relacionados con la protección frente al coronavirus, como son las mascarillas, los guantes, geles hidroalcohólicos y caretas de protección, fundamentalmente. Actualmente, se encuentran gravados con un 21%.

A través de un comunicado, Gallinal afirma que estos productos se han convertido en artículos de primera necesidad de los que tiene que disponer de forma masiva la población y con facilidad, a un precio asequible, sobre todo para las clases más desfavorecidas.

“De esta forma vamos a contribuir a que los precios sean mínimos para este tipo de productos, los vamos a liberar de la especulación de algunos desaprensivos y vamos a conseguir que la población disponga de ellos para el futuro”, justifica. “No pen-

samos solo en clave coyuntural de que estos equipos sean urgentes, sino que van a ser necesarios en nuestra vida cotidiana, cuando comience la desescalada y yo creo que hasta se logren las vacunas adecuadas e inmunizar a la población. Todos los vamos a tener que utilizar de manera cotidiana cuando salgamos a la calle. Por eso defendemos que el Estado contribuya a su implantación por el precio rebajando el IVA”, concluye.

## Nueve fallecidos

También se conoció ayer que 493 farmacéuticos están ingresados o en cuarentena y nueve han fallecido por Covid-19, según los últimos datos del registro de afectados por el nuevo coronavirus que el Consejo General de Farmacéuticos ha puesto en marcha para conocer la incidencia en estos profesionales.

Respecto a los datos de la semana pasada, se produce un incremento en el número de afectados y se reduce el número de farmacias cerradas de 65 a 48, tras la recuperación de sus profesionales y gracias a la “respuesta responsable” de los colegios autonómicos.

# Ejercicio convulso

## Volkswagen recorta drásticamente su beneficio trimestral

El grupo alemán prevé un resultado operativo de 900 millones, un 77% menos

La multinacional no cumplirá previsiones

ANTONIO MARTOS  
MADRID

El grupo Volkswagen registrará un fuerte impacto sobre sus cuentas trimestrales a causa del Covid-19. Espera obtener un beneficio operativo de 900 millones de euros entre enero y marzo, lo que supondrá una drástica caída del 77% en comparación con el mismo periodo del ejercicio precedente.

Según datos provisionales publicados ayer por la compañía, los ingresos del consorcio automovilístico alemán en los tres primeros meses de curso caerán un 8,3%, hasta 55.000 millones de euros. Además del coronavirus, también ha influido de forma negativa sobre sus cuentas trimestrales la volatilidad en el tipo de cambio y de los mercados financieros y de materias primas, con un impacto total de 1.300 millones. El margen operativo se situará en torno al 1,6%, mientras que el negocio de automoción registrará un flujo de caja negativo de 2.500 millones de euros y una liquidez de 17.800 millones de euros.

Ante dicha situación, la compañía está implementando distintas medidas para reducir costes y con la máxima prioridad de asegurar la liquidez. Asimismo, está planeando ya el reinicio gradual de la producción en sus plantas –la de Navarra volverá a operar el 27 de abril–. En este contexto de incertidumbre que ha provocado la crisis sanitaria sobre el sector de la automoción, la compañía con sede en Wolfsburgo asegura que no se cumplirán las previsiones



El presidente del grupo Volkswagen, Herbert Diess. GETTY IMAGES

### Impulso de la demanda

► **ACEA.** La Asociación de Constructores Europeos de Automóviles (ACEA) ha establecido cuatro principios rectores para llevar a cabo un relanzamiento "éxito" de la industria automovilística en la región europea, después de que la pandemia de coronavirus haya obligado a cerrar a la mayoría de las factorías, entre las cuales se incluye la solicitud de medidas para estimular la demanda de toda clase de vehículos en los países europeos.

► **Nissan Cantabria.** La planta de Nissan Motor Ibérica en Los Corrales de Buelna (Cantabria) retomará la actividad industrial el próximo 27 de abril, con un pequeño porcentaje de plantilla que operará dos líneas de fundición para atender los pocos pedidos que se espera que lleguen para esa fecha. Nissan cuenta con cinco centros de producción en España: Barcelona (3), Ávila y Cantabria. En total, 4.300 trabajadores.

que había planteado en su último informe anual. Para este año, esperaba que su facturación aumentara hasta un 4%, con un margen operativo de entre el 6,5% y el 7,5%.

"Actualmente, no es posible determinar cuándo se podrán establecer nuevas perspectivas para este año. El impacto de la pandemia sobre la demanda, la cadena de suministro y la producción no se puede pronosticar con precisión", argumenta el grupo. La multinacional obtuvo un beneficio neto atribuido de 13.346 millones de euros en 2019, un 12,8% más que un año antes, tras lograr récord de ventas con casi 11 millones de coches matriculados en todo el mundo.

Volkswagen reiniciará progresivamente la actividad en sus fábricas a partir del 20 de abril. Las primeras instalaciones que volverán a abrir son las de Zwickau (Alemania) y de Bratislava (Eslovaquia), mientras que una semana más tarde lo harán las de Alemania, Portugal, España, Rusia y Estados Unidos.

Por su parte, los centros que tiene en Sudáfrica, Argentina, Brasil y México no volverán a operar hasta mayo. La división de componentes ya reanudó parte de su producción el pasado 6 de abril y en China ya están funcionando 32 de sus

33 plantas. La empresa ha desarrollado un plan de 100 puntos para evitar contagios en la vuelta al trabajo.

Según el propio presidente del grupo, Herbert Diess, el cierre de plantas, tanto en Europa como en América, para evitar la expansión del coronavirus supone un coste para la compañía de unos 2.000 millones de euros semanales. Diess ya advirtió a mediados de marzo de que la empresa afrontaría un 2020 muy complicado. "La pandemia de coronavirus nos presenta desafíos operativos y financieros desconocidos. Lograremos superar la crisis de la coronavirus al unir nuestras fortalezas y con una estrecha cooperación y una gran moral en nuestro grupo", ha asegurado. Audi obtuvo un beneficio operativo de 15 millones de euros en el primer trimestre del año, lo que supone un desplome del 98,6% respecto a los tres primeros meses de 2019, e ingresó 12.500 millones, un 9,5% menos. El flujo neto de caja fue de 1.000 millones de euros.

Una de las medidas adoptadas por el grupo es la de congelar los sueldos en Alemania hasta diciembre. Los salarios de los trabajadores se mantendrán sin cambios con respecto al actual convenio, que expira el 30 de abril.

## Fedetaxi denuncia a Cabify por su servicio de envíos

Reclama a Competencia que obligue a la empresa de VTC a cesar dicha actividad

A. M.  
MADRID

Fedetaxi, la organización mayoritaria del sector, ha denunciado a Cabify ante la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC) por su servicio de envío de paquetes por entenderlo como una actuación ilegal y de competencia desleal ante los transportistas de mercancías, el resto de empresas de VTC y los taxistas.

Según informó ayer la organización en un comunicado, el sector del taxi reclama que Competencia abra las oportunas diligencias de investigación y que realice un "inmediato" requerimiento a Cabify para que cese dicha actividad. La CNMC ha centralizado en un buzón todas las denuncias y consultas relacionadas exclusivamente con la aplicación de las normas de competencia en el contexto del Covid-19 y Fedetaxi denuncia que la

compañía de VTC no está provista de autorización de operador de transporte de mercancías. El sector del taxi recuerda que, aunque el transporte de mercancías es una actividad liberalizada en vehículos de menos de dos toneladas, no se puede realizar este tipo de envíos con vehículos de VTC autorizados para el transporte de viajeros. En este sentido, ha expuesto a la CNMC que la actividad de reparto que está realizando Cabify es "ilícita" y entra en colisión con las empresas convencionales de paquetería, así como "desleal" con el resto de compañías de VTC y el sector del taxi.

La Consejería de Transportes de la Comunidad de Madrid también ha pedido a Cabify que cancele dicho servicio y le ha advertido de que si lo incumple podría incurrir en una falta "muy grave", con las correspondientes sanciones previstas en la normativa.

## Industria concede 266 millones en préstamos del Plan Reindus 2019

EFE  
MADRID

El Ministerio de Industria ha seleccionado 192 proyectos que se beneficiarán de los préstamos del Programa de Apoyo a la Inversión Industrial Productiva 2019 (Plan Reindus), que totalizan un montante de 266,3 millones de euros, según la resolución de la convocatoria publicada ayer.

Tanto el número de proyectos como la cuantía total de los préstamos desciende con respecto a la convocatoria de 2018, cuando se seleccionaron 211 proyectos y el importe total en préstamos adjudicados fue de 387,96 millones de euros, un 31,35% más. Del

total de proyectos, se han seleccionado 140 de pymes y microempresas, cuyo objetivo principal es mejorar o modificar las líneas de producción. Por sectores, la industria de alimentación, con 43 proyectos, es el más beneficiado, seguida de la fabricación de productos metálicos (37) y la fabricación de vehículos de motor (14). El préstamo medio concedido es de 635.898,5 euros, al oscilar entre 75.759 euros del préstamo mínimo a los 19,9 millones que ha alcanzado el máximo.

Industria anticipará en la medida que le sea posible los pagos del plan pese a la suspensión de los plazos administrativos.

# Cambio de paradigma

## Las telecos revolucionan el 'call center' al llevar a casa del empleado la atención al cliente

SANTIAGO MILLÁN  
MADRID

Las telecos amenazan con romper el modelo del *call center* clásico como vía principal de atención al cliente. Ante el escenario de confinamiento provocado por el contagio del coronavirus Covid-19, las operadoras han acelerado en el traslado de este servicio básico en sus operaciones a casa de los empleados a través de las herramientas de teletrabajo. Una tendencia que se va a extender a muchos sectores.

Una de las últimas en moverse ha sido Vodafone España. La compañía anunció ayer que ha lanzado un plan, en colaboración con sus proveedores de servicios de atención al cliente, entre los que figuran compañías como Konecta o Teleperformance, para habilitar el teletrabajo entre los agentes que realizan la atención telefónica en el 100% de plataformas y *call centers* con los que trabaja la operadora. Estos están distribuidos en 26 localizaciones distintas de toda España y cuentan con entre 6.000 y 8.000 agentes.

Vodafone afirmó que este plan de acción no tiene

precedentes, al incluir a los 16 proveedores colaboradores que se encargan de las tareas de atención al cliente, información comercial, soporte técnico, atención en redes sociales y chat para sus clientes particulares y empresas, han podido aplicar soluciones de teletrabajo. La teleco ha desarrollado una solución de teletrabajo pionera que permite que los empleados de sus colaboradores puedan trabajar desde sus domicilios como lo harían en su puesto de trabajo habitual, independientemente de la localización y garantizando así las medidas de seguridad establecidas.

La teleco señaló que esta solución permite seguir prestando un servicio a los clientes "sin afectar a las tasas de abandono de llamadas y mantiene la funcionalidad normal de los servicios previos a esta crisis del coronavirus".

### Orange

El resto de operadoras se han movido en una dirección similar. Así, en la primera semana de estado de alarma, Orange decidió que todos los empleados de sus *call centers* propios se marchasen a teletrabajar

### Fibra y 4G

► **Redes.** El proceso de traslado de los empleados de los *call centers* ha venido apoyado por los despliegues de fibra realizados por los operadores en los últimos años. Estas nuevas redes permiten la comunicación a gran escala.

► **Móvil.** Para los agentes que no disponían de conectividad en su domicilio, Vodafone proporcionó un módem 4G, que ofrece "una conectividad segura y robusta que garantiza que puedan trabajar con normalidad".

► **Ubicación.** La posibilidad de que los empleados de los *call centers* teletrabajen desde sus domicilios puede tener un efecto para las empresas del sector, que van a tener la opción de reducir el tamaño de sus centros de trabajo y, por tanto, recortar los costes operativos.



Peatones hablan a través de su teléfono móvil, sin quitarse la mascarilla de protección frente al Covid-19. GETTY IMAGES

para evitar riesgos para la salud. La operadora explica que, a los cuatro días del inicio de las restricciones a los movimientos, el 70% de estos empleados ya estaban bajo esta fórmula a distancia, y a los ocho días ya eran el 100%.

La medida afectó a los más de 2.200 empleados que Orange España tiene en sus *call centers* de Guadalajara (1.200 personas) y Oviedo (1.000). Casi todos van a cumplir un mes

teletrabajando desde sus hogares.

En la misma línea, Telefónica aceleró el proceso para que los empleados de los *call center* pudiesen teletrabajar desde casa. Desde la segunda semana de confinamiento, el 100% de los empleados de los centros propios y el 90% del personal de los centros que gestionan sus proveedores están teletrabajando, según señalan desde la operadora, que indican que son va-

Vodafone diseña un plan para el teletrabajo de sus proveedores

Las operadoras aceleraron el proceso ante el confinamiento

## Ibox Energy levanta un parque solar de 50 MW en Córdoba

CINCO DÍAS  
MADRID

La compañía de renovables Ibox Energy ha comenzado la construcción de una planta fotovoltaica de 50 MW en Posadas (Córdoba) que generará energía de 100 GWh/año, suficiente para satisfacer las necesidades de electricidad de más de 28.000 viviendas y evitar la emisión de 25.000 toneladas de CO<sub>2</sub>, según una nota de la empresa. La compañía, que tiene en desarrollo su

plan estratégico en España, es una empresa conjunta de Ibexia Development (que adquirió los proyectos fotovoltaicos de Sonnedix en España) y Cox Energy.

La inversión en Posadas asciende a 37 millones de euros y su construcción generará unos 200 puestos de trabajo. El proyecto estará financiado por Triodos Bank, entidad europea referente en banca ética y sostenible, y es su primera actuación en una planta fotovoltaica en España que venderá la

energía generada mediante un PPA corporativo. La construcción del parque fotovoltaico la hará Power-China Group, uno de los líderes mundiales en servicios integrados de engineering, procurement and construction (EPC) y especializada en renovables.

Ibox Energy tiene proyectos en España por 1,5 GW en diferentes fases de desarrollo ubicados en Extremadura, Andalucía, Aragón, Cataluña, Castilla y León y Castilla-La Mancha.

## Los ingresos de las telecos caerán un 3,4% en 2020

S. M.  
MADRID

Los ingresos de las telecos en los países desarrollados

caerán un 3,4% en 2020 como consecuencia de la crisis generada por el Covid-19, según la consultora Analysys Mason Research, que recuerda que antes de esta situación las previsiones apuntaban a un crecimiento del 0,7%. "Los beneficios caerán, pero no esperamos que el margen de ebitda caiga más de dos

puntos porcentuales", dice la firma en su informe de abril, que asume una caída del PIB del 6% este año.

Sus estimaciones pasan por un retorno al crecimiento en 2021, con un avance del 0,8%, conducido por la banda ancha.

La consultora prevé una reducción de la inversión y los costes operativos en 2020, si bien prevé un rebote para el año siguiente. No obstante, apunta a que la recuperación del capex para el despliegue del 5G

en Europa será más lenta que en otros lugares.

La firma cree que las telecos tendrán dificultades para vender paquetes de servicios de mayor cuantía y apunta a una erosión del ingreso por cliente. Además, dice que, con las actuales promociones, citando los ejemplos de Telefónica España de regalar 30 GB de datos móviles y dar acceso gratuito a la oferta televisiva de Movistar Lite, las telecos tratan de anticiparse a las dificultades.

# Grupo Riesgo garantizará el empleo en Alu Ibérica y aportará 250 millones

J. V.  
BILBAO

Grupo Riesgo comienza a desvelar sus planes para Alu Ibérica, su nueva filial tras anunciar esta semana la compra de las fábricas de aluminio de A Coruña y Avilés (Asturias) al fondo suizo Parter. En su primer comunicado como accionista mayoritario, Riesgo quiso lanzar un "mensaje de confianza a trabajadores e instituciones". Sus responsables anunciaron que

"venimos para quedarnos, mantendremos los puestos de trabajo (más de 600 empleos) y vamos a impulsar el negocio para convertirlo en la referencia industrial del aluminio en el sur de Europa". Riesgo ya pujó en su día por Alu Ibérica, cuando la multinacional Alcoa la puso a la venta, aunque finalmente optó por la oferta de Parter.

Riesgo ha puesto sobre la mesa un plan de inversiones de 250 millones a cinco años, con un desem-

bolso "inmediato" de 20 millones para la puesta a punto de las instalaciones de Galicia y Asturias. Al frente del proyecto, Riesgo pondrá un equipo de gestores con trayectoria profesional en el sector industrial y que son ejecutivos muy conocidos en ambas comunidades, según fuentes del grupo.

El nuevo inversor reclama la confianza de los sindicatos en su proyecto, que deja atrás la etapa de Parter, que estuvo apenas

**El nuevo inversor pide al Gobierno una rebaja en la factura eléctrica de la industria**

nueve meses al frente de Alu Ibérica.

Para garantizar el futuro de Alu Ibérica, desde Riesgo reclaman un marco regulatorio estable porque el fabricante de aluminio es uno de los mayores consumidores de electricidad de España. En este sentido añaden que "la industria electro intensiva necesita de una transición energética adecuada que garantice el suministro sin aumentar el precio de la electricidad". Por eso hace "una llamada

al Gobierno" para que rebaje estos costes, que reducen la competitividad de la industria, en su opinión.

Riesgo inició su andadura empresarial en California (Estados Unidos) en 2008. Está integrado por diez filiales, 75 trabajadores y más de 10.000 clientes. Factura 200 millones al año. Está presente en los sectores farmacéutico, químico, logístico y energético. Con sede en Madrid, su asesor legal es Ackermann and Schwartz Attorneys at Law.

## Lo ve desproporcionado Trabajo rechaza el ERTE de ArcelorMittal para 8.500 empleados

**La compañía blinda su financiación con un crédito de 2.700 millones**

**Refuerza su tesorería ante la caída de la demanda de acero**

JAVIER VADILLO  
BILBAO

La Dirección General de Trabajo ha rechazado el expediente de regulación temporal de empleo (ERTE) que había presentado ArcelorMittal por fuerza mayor, entre otras razones, por entender que la medida era desproporcionada con respecto a la situación del grupo.

Según trasladó la dirección de la siderúrgica a los representantes sindicales en una reunión celebrada este jueves, este organismo del Ministerio de Trabajo considera que no está suficientemente acreditada la causa de fuerza mayor y que la medida es desproporcionada con respecto a la situación del grupo.

Además de este ERTE, la dirección de ArcelorMittal presentó hace dos días a los sindicatos otro por causas económicas, organizativas y productivas generadas por la crisis de la pandemia de la Covid-19, expediente que sería de aplicación para todas las empresas y segmentos del grupo en España, que dan empleo a unos 8.500 trabajadores.

El mayor fabricante de acero del mundo ha blindado recientemente su capacidad de financiación con un nuevo crédito de 3.000 millones de dólares (más de 2.700 millones de euros con el actual tipo de cambio). La multinacional de la familia Mittal ha manifestado que tiene cubiertas sus necesidades de tesorería pero que este préstamo, del que puede disponer durante un año, le da "más margen de liquidez y de flexibilidad".

Los bancos BNP Paribas, Crédit Agricole, JP Morgan y Société Générale son los que se han comprometido a cubrir la citada línea de financiación. Solo queda el trámite de suscripción del crédito. ArcelorMittal prefiere reforzar sus recursos financieros



Acería de ArcelorMittal en Sestao (Bizkaia).

### Pendientes del despegue

**ArcelorMittal está pendiente del despegue de los sectores que son sus principales clientes, entre ellos la construcción y la industria de automoción. Este último es el destino de las bobinas que produce la acería en Sestao (Bizkaia) de la multinacional siderúrgica.**

**La planta vasca ha paralizado su actividad hasta que los fábricas de ensamblaje de vehículos vuelven a activarse.**

hasta que se aclare el panorama por la crisis mundial desatada por la pandemia del coronavirus.

La corporación ha señalado que además tiene "una fuerte posición de liquidez". Al cierre de 2019 y hasta la presentación de los resultados del primer trimestre del ejercicio en curso, el gigante siderúrgico contabilizaba "una fuerte posición de liquidez", de 10.500 millones de dólares (más de 9.600 millones de euros). Al margen de esta partida, ArcelorMittal cuenta con un crédito de 5.500 millones de dólares (por encima de los 5.000 millones de euros) y del que puede disponer hasta diciembre de 2024.

**Fernando Roig mantiene las inversiones previstas para este año**

EP  
CASTELLÓN

Pamesa asegura que no acogerá expediente de regulación de empleo temporal (ERTE) alguno en su plantilla si la actividad continúa y no se registra ninguna otra paralización de trabajos no esenciales en el país.

Así lo anunció ayer el presidente del grupo, Fernando Roig, quien además ratificó que en 2020 la compañía mantendrá y ejecutará las inversiones previstas. La compañía prevé construir dos grandes centros de acojo de materias primas en Onda y Castellón, a los que destinará 70 millones de euros.

En la actualidad, Pamesa cuenta con una plantilla de 2.186 trabajadores, de los que 1.827 tienen contrato fijo y 359 cuentan con un contrato temporal, que pasarán a ser fijos cuando cumplan un año de antigüedad.

Para Roig, la mejor forma de apoyar a la sociedad en este momento es reiniciando la actividad económica. Por ello, decidieron retomar la actividad industrial desde el 10 de abril "aplicando todas las medidas sanitarias disponibles para garantizar la salud de las personas".

Así, detalló que la empresa ha realizado un total de 2.220 pruebas de diagnóstico del coronavirus entre su personal. Con el 33% de los resultados de los test se desprende que se ha contagiado el 1,3% de la plantilla. Estos empleados, no están graves y se están sometiendo a un aislamiento domiciliario y a un seguimiento para que el retorno laboral sea de la forma más segura posible.

En paralelo, Pamesa va a lanzar un programa de ayuda a personas vulnerables en las cuatro poblaciones donde el grupo tiene sus fábricas (Almassora, Castellón, Onda y Vila-real) y realizará una donación a las autoridades sanitarias de la Comunidad Valenciana para que puedan realizar pruebas de diagnóstico PCR.

En la actualidad, Pamesa, que vende el 70% de su producción cerámica en el extranjero, a 160 países, trabaja, según su presidente, para que 2020 sea, dentro de lo posible, un buen año. Roig resaltó que, hasta marzo el ejercicio estaba siendo "extraordinario" "Hay que trabajar mucho y vender mucho para recuperarse", añadió sobre la actual coyuntura.

# Fondo para las clínicas

## Adeslas ayuda con 160 millones a los centros privados por la reducción de actividad

**Dará liquidez a 1.240 clínicas y 43.000 profesionales del cuadro médico**

**Se articula como anticipos de la actividad futura**

**A. S.**  
MADRID

La aseguradora de salud SegurCaixa Adeslas toma la iniciativa para apoyar a su cuadro médico y clínicas asociadas que han debido de parar la actividad durante la crisis sanitaria del estado de alarma. La compañía, integrada en el grupo Mutua Madrileña y participada por CaixaBank, dota un fondo de apoyo de 160 millones de euros para facilitar liquidez a los profesionales sanitarios y prestadores hospitalarios afectados por la crisis del Covid-19, como anunció ayer la empresa.

“Debido a la reducción de su actividad habitual desde la instauración del estado de alarma, estos profesionales y centros sanita-

rios soportan un importante impacto financiero que la compañía quiere ayudar a mitigar”, se explica desde la aseguradora.

Estas medidas están dirigidas a un cuadro médico compuesto por 43.000 profesionales que atienden a asegurados de Adeslas y 1.240 clínicas concertadas y propias, así como acuerdos con 216 hospitales privados. Esta aseguradora es la mayor del sector salud, con 5,6 millones de asegurados y el 30% de cuota de mercado, según datos del instituto ICEA.

La aseguradora otorgará anticipos con cargo a la actividad asistencial futura que realicen para la compañía en los 18 meses siguientes a la finalización del estado de alarma, según explica la compañía. El fondo servirá para financiar este tipo de acciones, siempre de acuerdo a las necesidades que hagan llegar los prestadores sanitarios. “Las medidas permitirán colaborar con los profesionales del cuadro médico y hospitalario de Adeslas atendiendo de forma individualizada las necesidades planteadas”, indican desde la empresa.

Los hospitales y consultas privadas están pasando



Sede de SegurCaixa Adeslas en Madrid. EFE

por una situación complicada debido a la parálisis de su negocio principal y ya han comenzado a aplicar expedientes de regulación temporal del empleo (ERTE), como adelantó este diario, ya que alrededor del 70% de la actividad habitual de estos centros proviene de las pólizas de salud, según datos de la patronal ASPE (Alianza de la Sanidad Privada Española).

“En este sentido, Adeslas inicia una serie de ac-

tuaciones que facilitarán la continuidad de los profesionales y centros sanitarios durante este periodo y permitirán la recuperación de su actividad una vez superada la crisis”, indican desde la joint venture de Mutua y Caixa.

Entre estas medidas se encuentra la agilización de los plazos de liquidación de las prestaciones realizadas o la concesión de anticipos adaptados a las necesidades de cada prestador.

## Naturgy regala un año de reparaciones a sanitarios, bomberos, fuerzas de seguridad y de la UME

Con el lema ‘Ahora nos toca a nosotros cuidar de vosotros’, se dirige a un millón de personas

**CINCO DÍAS**  
MADRID

Naturgy ofrecerá gratis por un año un servicio de reparación de averías eléctricas y de gas, así como de reparación de electrodomésticos y gasodomésticos de gama blanca, a los profesionales implicados en la primera línea de lucha contra la pandemia, sean o no clientes de Naturgy. El servicio está destinado a más de un millón de personas y se extenderá hasta junio de 2021.

Con el lema *Ahora nos toca a nosotros cuidar de vosotros*, Naturgy “busca agradecer la generosidad y dedicación de estos colectivos durante la crisis sanitaria así como su entrega durante estas semanas.”

La medida se suma a otras actuaciones desde el inicio de la crisis sanitaria, como el aplazamiento del pago de las facturas a clientes domésticos, pymes y autónomos (más de 110.000 ya se han adherido), energía gratis a más de 30 hoteles que han cedido sus instalaciones o gas gratuito al hospital de Ifema, entre otras.

La nueva iniciativa va dirigida a todo el personal sanitario (médicos, colectivo de enfermería y auxi-

liares, transporte sanitario y servicios de limpieza de hospitales y centros médicos), Cuerpos y Fuerzas de Seguridad (policía, cuerpos autonómicos, policía local y Guardia Civil), así como miembros de la Unidad Militar de Emergencias (UME) y bomberos, en sus domicilios particulares y con una potencia eléctrica contratada inferior a los 10 kW.

**“Aplauso de la sociedad”**  
“La sociedad tiene una deuda con estos profesionales (...). Ahora debemos ser responsables, reconocerles y devolverles su entrega”, explica el presidente de Naturgy, Francisco Reynés. “Queremos sumarnos al aplauso diario de la sociedad y tener un gesto con ellos para intentar hacerles la vida un poco más fácil”, enfatiza.

Los profesionales deberán acreditarse en Naturgy, es hasta el 31 de mayo. Una vez registrados y validado su acceso al programa *Cuidamos tu energía*, dispondrán de los servicios 12 meses, sin renovación automática al finalizar. La compañía no ha registrado ninguna incidencia en la distribución de electricidad y gas asociada a la situación de excepcionalidad.

## Meliá ofrece 10.000 estancias de hotel gratis para personal de sanidad

**CINCO DÍAS**  
MADRID

Meliá Hotels International obsequiará con 10.000 estancias en cualquier hotel de la compañía por todo el mundo, valoradas en 34.000 puntos MeliáRewards, a los profesionales sanitarios que luchan contra el Covid-19. Bajo el lema *Noches por vuestros días*, la hotelera “quiere reconocer con un pequeño gesto el trabajo de los héroes que combaten en primera línea contra el coronavirus.” La

compañía tiene actualmente 13 hoteles medicalizados o destinados a servicios esenciales en Europa, 11 de ellos en España.

► **Aena se hace cargo de tarifas de 100 vuelos de carga sanitaria.** Los aeropuertos de Aena han operado desde que se decretó el estado de alarma un centenar de vuelos cargueros dedicados en exclusiva al traslado de material sanitario. Aena se hace cargo de las tarifas aeroportuarias de estas operaciones.

► **Nueva Pescanova: alimentos para el hospital de Ifema.** Junto con varios grupos de restauración de Madrid se preparan diariamente alrededor de 1.100 menús elaborados con productos donados por Pescanova para el personal del hospital de campaña de Ifema, en Madrid. En Pontevedra ha donado más de 3.400 kilos de productos.

► **BlaBlaCar, con BlaBlaHelp.** La compañía ha lanzado la aplicación BlaBlaHelp, que pone en contacto a personas

que necesitan ayuda al hacer sus compras con voluntarios vecinos con perfiles verificados de confianza.

► **Correos y MiZesta.** Correos y la plataforma online de alimentación local MiZesta han puesto en marcha MiZesta Ayuda +65, una iniciativa para repartir la compra del supermercado, sin coste de gestión ni envío, para mayores de 65 años en Zaragoza.

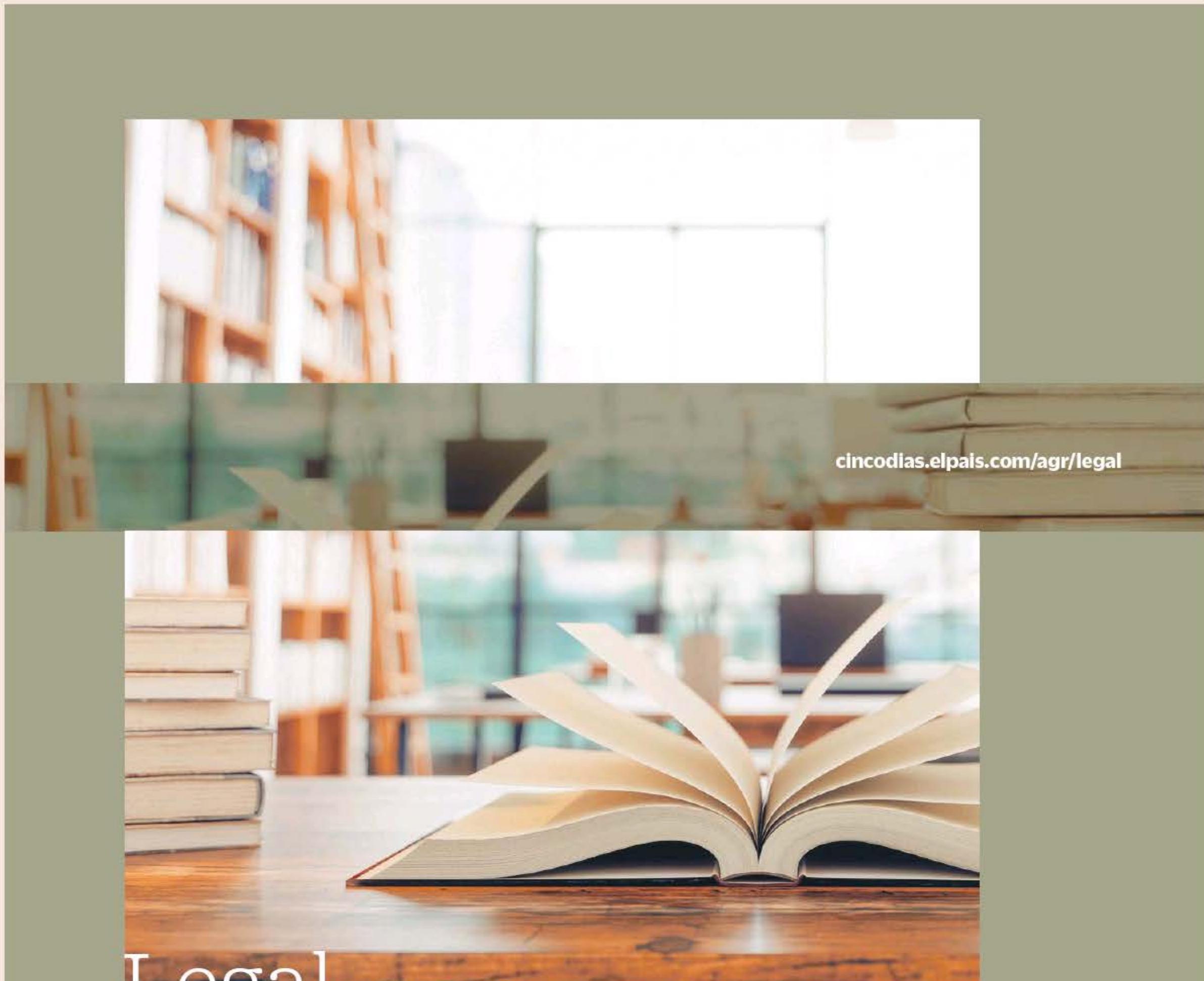
► **Basf Española dona piezas para gafas.** Basf Española

y la empresa Basf 3D Solutions producirán y donarán las 500 piezas necesarias para unidades de cuidados intensivos (UCI), que prevé entregar en los próximos días al Col·legi Oficial de Metges de Barcelona.

► **Aquaservice regala agua en hospitales.** Aquaservice ofrece un suministro gratuito, permanente e ilimitado para atender las necesidades del personal sanitario de más de 115 centros distribuidos por la geografía española, entre los

que se encuentran hospitales públicos, hoteles hospitalizados, centros sanitarios y residencias.

► **Ahorramás colabora.** La cadena de supermercados Ahorramás ha puesto en marcha numerosas iniciativas en las regiones donde tiene presencia. Ha donado casi 2.000 kits de alimentación saludable a más de 10.500 sanitarios de diferentes hospitales de Madrid y 70.000 EPI para Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado.



[cincodias.elpais.com/agr/legal](http://cincodias.elpais.com/agr/legal)

# Legal

Información precisa para decisiones profesionales

Toda la información y noticias sobre  
leyes, sentencias, abogacía, bufetes  
y despachos profesionales.

COLABORA:

 Wolters Kluwer

EL PAÍS ECONOMÍA / **CincoDías**



Grandes antenas de comunicaciones vía satélite. GETTY

## Quiebra en el sector

# El gigante de los satélites Intelsat, al borde del 'default'

**La deuda de la compañía supera los 12.800 millones de euros**

**Moody's rebaja el rating a Ca, muy próximo al escalón de impago**

S. MILLÁN  
MADRID

El gigante de los satélites Intelsat vive momentos críticos. Está al borde del default en el pago de su deuda, que ronda los 14.000 millones de dólares (unos 12.860 millones de euros). Según distintos medios especializados, podría acogerse al capítulo 11 de la ley de quiebras de EE UU, lo que supondría una de las primeras grandes quiebras de esta crisis.

La firma ha visto cómo, esta semana, Moody's rebajaba dos escalones el rating de la deuda, desde Caa2 a Ca, al borde del default. La calificación de las notas se bajó a C. La decisión fue consecuencia del anuncio de la empresa de no pagar los intereses por un importe de 125 millones el 15 de abril. Moody's cree que hay una alta probabilidad

de una reestructuración de la deuda en el corto plazo.

Intelsat, con sede en Luxemburgo, tiene un periodo de gracia de 30 días para pagar y no incurrir en default. Estos analistas creen que la estructura de capital es insostenible, dada la deuda y la poca liquidez, y prevén que el ratio de apalancamiento superará las 10 veces el ebitda en los próximos 12 a 18 meses. Además, prevén una caída de ingresos y ebitda por la presión en sus negocios. A favor de Intelsat está su red de satélites y la cartera de contratos.

El entorno del negocio de Intelsat es de alto riesgo, según Moody's, que advierte de que varios de satélites

han agotado su vida útil, lo que obligará a la empresa a lanzar nuevos satélites en el futuro. Al mismo tiempo, cree que la empresa está expuesta a riesgos de pérdida de datos sensibles.

### Desplome en Bolsa

Las acciones de Intelsat se dejan más de un 90% en los últimos seis meses, y apenas cotizan por encima de un dólar. Su capitalización ronda los 140 millones de dólares. Numerosos despachos de abogados de EE UU están presentando demandas contra la compañía de parte de accionistas por las operaciones de venta de acciones que hicieron grandes inversores en noviembre, aprovechando información privilegiada. La Comisión Federal de Comunicaciones de EE UU anunció una subasta de espectro, que procedería de una venta privada por parte de Intelsat. Estos inversores vendieron sus acciones antes del anuncio, que provocó un desplome.

En este escenario, JP Morgan está negociando un crédito de 750 millones para Intelsat, en el que participarían fondos especializados en reestructuraciones, según Bloomberg, para financiar a la empresa hasta que cierre la venta de espectro.

**La empresa se enfrenta a una fuerte presión sobre sus ingresos y ebitda**

**Sus acciones se dejan más de un 90% de su valor en los últimos seis meses**

## Dividendo en el aire

# Ferrovial llega a la junta con Heathrow y la 407 ETR en crisis

**La remuneración dependerá de la evolución de la pandemia**

**La venta de Servicios, frenada por el desplome económico**

J. F. MAGARIÑO  
MADRID

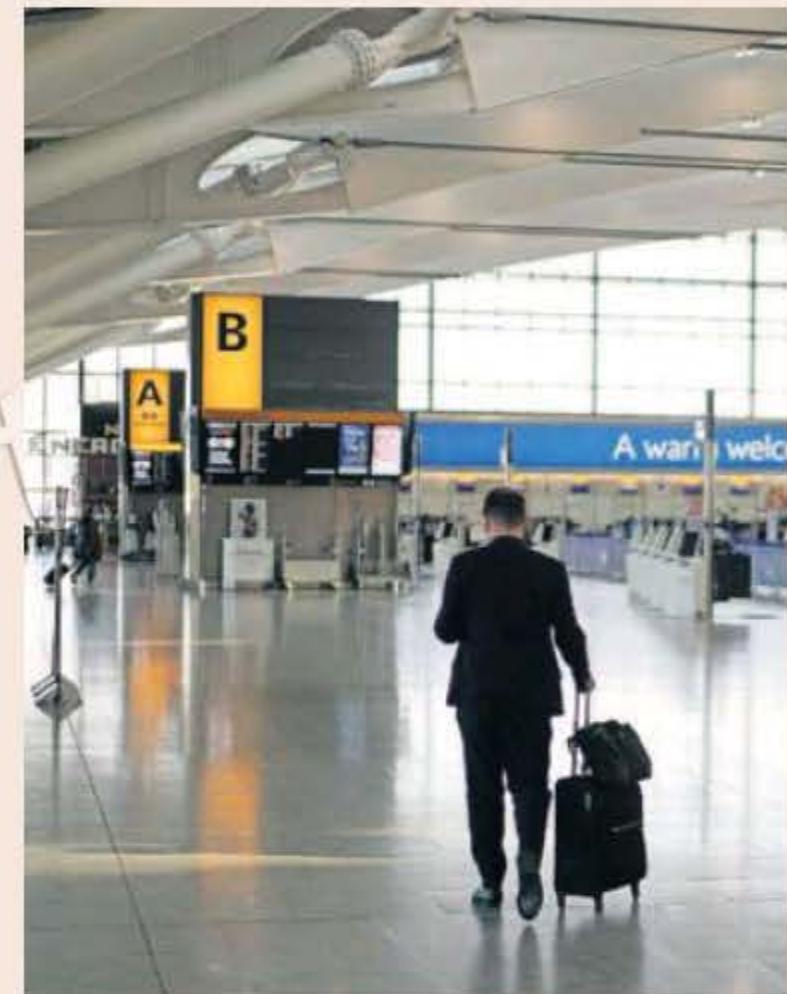
La incertidumbre sobre el dividendo de Ferrovial, y el que esta recibe de sus principales activos en operación, el aeropuerto londinense de Heathrow, la autopista canadiense 407 ETR o la texana NTE, va a sobrevolar la junta de accionistas que el grupo de infraestructuras celebra en este viernes.

El impacto del coronavirus, que prácticamente borra el tráfico aéreo y por carretera, ha motivado el cierre del grifo por parte de otras infraestructuras menores en la cesta de la compañía, como son los aeropuertos de Aberdeen, Glasgow y Southampton.

La compañía que preside Rafael del Pino tiene en suspenso, de este modo, el habitual dividendo flexible una vez que decidió vincular la ejecución del mismo a la evolución de la crisis y su impacto en la actividad. Los accionistas se han repartido 4.979 millones en dividendos desde 2009. La remuneración no ha faltado en un contexto de complejidad para la construcción, y en los últimos cinco años se ha mantenido por encima de 500 millones.

La junta telemática de este mediodía, en la que Ignacio Madridejos se estrena como CEO en sustitución de Íñigo Meirás, también afronta el debate de un nuevo esquema para la venta de la división de servicios.

Tras meses de tanteo del mercado, se podría pasar de la desinversión en cuatro grandes paquetes (España, Australia, Reino Unido, y resto del mundo) a hacerlo prácticamente por geografías e incluso por acti-



Un viajero en el vacío aeropuerto de Heathrow. REUTERS

vidades dentro de los distintos mercados. Ferrovial ha constatado la falta de apetito inversor por una división excesivamente grande (7.000 millones en ventas), de la que solo ha conseguido desprenderse de la australiana Broadspectrum por 303 millones. Asesorada por firmas como Goldman Sachs, KPMG o PwC, Ferrovial se plantea tutelar directamente los procesos.

Incluso se había incluido en el orden del día una posible salida a Bolsa de Ferrovial Servicios, si es que ese es el modelo que maximiza el valor del negocio en venta. Posteriormente se ha

**Los aeropuertos de Aberdeen, Glasgow y Southampton se guardarán la caja**

**El grupo ha entrado en la crisis con un récord de 6.000 millones en tesorería**

producido el desplome de los mercados y lo lógico es que cualquier decisión sobre Servicios se retrasé.

Tanto el presidente como el CEO podrán tranquilizar a los accionistas sobre la capacidad de Ferrovial para sobreponerse al Covid-19 desde una posición de liquidez récord que alcanza los 6.000 millones. En cuanto a la actividad, en plena parálisis del mundo de las infraestructuras la española ha sido capaz de entrar en el desarrollo de la alta velocidad ferroviaria en el Reino Unido, con participación en la construcción de un trazado de 80 kilómetros valorado en 2.600 millones de euros.

El grupo también viene de firmar, con su filial británica Amey, dos importantes contratos en el Reino Unido por un valor conjunto de hasta 1.500 millones de euros. El fortalecimiento de la cartera de Amey, tras duras provisiones por el contrato fallido con el ayuntamiento de Birmingham, apunta el valor de un activo fuertemente deteriorado.

También saldrá reforzada de esta crisis el resto del área de Servicios, que se ha mantenido en máximos de actividad en plena crisis.

# Mercados / Inversión

**-1,11%**  
IBEX35 En el año -29,17%  
Índice 6.763,44

PUNTOS  
6.951,8 6.763,4  
8-16 abril

**+0,15%**  
EURO STOXX 50 En el año -24,9%  
Índice 2.812,35

PUNTOS  
2.851,27 2.812,35  
8-16 abril

**-0,71%**  
EURO En el año -3,39%  
Dólares por unidad 1,0828

DÓLARES/EURO  
1,0937 1,0828  
10-16 abril

ÍNDICE	PUNTOS	VARIACIÓN	AÑO
DOW JONES	23.537,68	+0,14%	-17,52%
NASDAQ	8.532,36	+1,66%	-4,91%
FTSE	5.628,43	+0,55%	-25,38%
DAX	10.301,54	+0,21%	-22,25%
BONO ESPAÑOL	0,809%	+0,051 pts.	0,347 pts

## Mercado de capitales

# Los bonos verdes se convierten en escudo frente al Covid con emisiones masivas

Las operaciones reciben más demanda que las clásicas

La emisión de deuda ESG se dispara un 21%, a 64.000 millones

G. ESCRIBANO / P. M. SIMÓN  
MADRID

La crisis sanitaria global que vive el planeta a causa del coronavirus se siente con fuerza. Pero, tras la debacle inicial, el mercado de financiación vuelve a funcionar con una gran estrella: la emisión de bonos verdes y sostenibles (con criterios ESG, en la jerga). Se habían colocado 64.000 millones de euros en este tipo de deuda entre el 1 de enero y el 14 de abril, con un crecimiento del 21% frente al mismo periodo de 2019, según los datos de Thomson Reuters.

"Los bonos verdes están siendo un escudo adicional ante la complicada situación de los mercados", explica Ángel Tejada, responsable de bonos verdes y sostenibles de BBVA. Un ejemplo es la emisión realizada por Iberdrola el 1 de abril. Fue la primera empresa española en salir al mercado en plena crisis con la colocación de 750 millones en un bono verde a cinco años. El interés por este tipo de títulos quedó reflejado en la demanda que fue "de casi 12 veces el importe colocado frente a otras emisiones que, aun siendo un éxito, se situaron en el entorno de las 2,5 o tres veces la cantidad vendida", explica Tejada.

También se han producido emisiones verdes de otras utilities europeas, como la lusa EDP, la francesa Engie o la alemana Eon, las tres con potente demanda. En el terreno de los bonos sostenibles, que a diferencia de los verdes no están destinados a financiar es-

### La deuda con criterios ESG se convierte en estrella

Emisiones de bonos verdes y sociales. Datos entre el 1 de enero y el 14 de abril



Fuentes: Thomson Reuters y BBVA

pecíficamente proyectos relacionados con el medio ambiente, han salido con éxito la tecnológica holandesa Philips y la farmacéutica estadounidense Pfizer.

El experto de BBVA señala que "la avidez por estos productos es más pronunciada que por los bonos tradicionales".

"El hecho de que los bonos sean verdes anticipa una mejor acogida por parte de los compradores y resta riesgo de ejecución", añade.

Así, el interés adicional de los inversores socialmente responsables por esta clase de activos, sumado a la calidad crediticia de los emisores y la mejora del mercado lo que está contribuyendo a que las primas de emisión de los bonos verdes sean, de media, inferiores. Iberdrola,

EDP y Eon salieron con 0,8 y 5 puntos básicos de prima sobre el mercado secundario respectivamente. Total, BP, Naturgy y Repsol, que vendieron en el formato clásico, lo hicieron con primas entre 27 y 50 puntos básicos.

La emisión ESG entre el 1 y el 14 de abril alcanzaba casi los 14.000 millones, por encima de los 13.200 millones de marzo, según los datos de Thomson Reuters

**Los expertos prevén que los bonos verdes logren un nuevo récord este ejercicio**

### Desglose de bonos socialmente responsables en 2020



### Evolución de las emisiones En millones de euros



y BBVA. "Durante esta crisis el mercado de bonos verdes está resistiendo bien el movimiento tan fuerte que estamos viendo de spreads [diferenciales] de crédito. Esto, en general, se debe no solo a la temática de estos bonos, sino al negocio subyacente que hay detrás de estas operaciones", resalta Jesús Garrido, director de mercados de deuda de ING.

Sin embargo, pese a su resistencia al Covid-19, todavía es pronto para saber si las emisiones de bonos verdes, que el año pasado marcaron récord, volverán a registrar máximos. "A principios de año nuestro equipo de BBVA Research de crédito estimaba que en 2020 veríamos un año récord de emisión de bonos verdes. Habrá que esperar

### Más resistentes y mayor liquidez

► **Mercado secundario.** Junto a las emisiones realizadas en plena crisis, Bertrand Rocher, gerente de cartera y analista de crédito senior de Mirova, filial de Natixis IM, afirma que en el mercado secundario como los bonos verdes son más defensivos, en promedio, que el resto del universo crediticio, "han demostrado ser más resistentes al masivo ensanchamiento observado en las últimas semanas".

"En general se sigue observando que son operaciones que aguantan mejor la volatilidad, pero en este entorno de anormalidad es más difícil de observar", añade Jesús Garrido, director de mercados de deuda de ING. El directivo espera que en 2020 sea "un activo con muy buenas perspectivas de cuota de mercado frente al volumen de operaciones convencionales".

Este optimismo respecto al conjunto del ejercicio es compartido por Bertrand Rocher, gerente de cartera y analista de crédito de Mirova, filial de Natixis IM, que considera que los bonos verdes seguirán jugando un papel importante en el presente ejercicio, especialmente en la segunda mitad del año. Sus previsiones apuntan a que serán los bancos y, en menor medida, las aseguradoras, los que se lleven una mayor parte del mercado de bonos verdes en los próximos meses. Eso sí, las empresas seguirán líderes.

a ver como la volatilidad sigue impactando a las nuevas emisiones, esperamos que esta tendencia de lanzar bonos verdes y sociales se mantenga en los próximos meses", resalta Tejada.

Este optimismo respecto al conjunto del ejercicio es compartido por Bertrand Rocher, gerente de cartera y analista de crédito de Mirova, filial de Natixis IM, que considera que los bonos verdes seguirán jugando un papel importante en el presente ejercicio, especialmente en la segunda mitad del año. Sus previsiones apuntan a que serán los bancos y, en menor medida, las aseguradoras, los que se lleven una mayor parte del mercado de bonos verdes en los próximos meses. Eso sí, las empresas seguirán líderes.

# Supervisión en la crisis

## Los 'hedge funds' apuestan más de dos billones a la caída de acciones y bonos

G. ESCRIBANO  
MADRID

Los fondos de cobertura (*hedge funds*) están más vigilados que nunca debido a la pandemia por el Covid-19. Sus apuestas contra la renta fija y las Bolsas de todo el planeta, por unos dos billones de euros, así lo aconsejan, según el informe publicado ayer por el organismo que agrupa a más de 115 comisiones de valores de todo el mundo, Iosco. Las conclusiones señalan que el número de estos vehículos era de 2.139, lo que supone un incremento del 8,5% respecto a la encuesta previa.

Este aumento en el número de *hedge funds* se deja sentir también en el volumen de activos bajo gestión que asciende a 3,85 billones de dólares (unos 3,53 billones de euros) a cierre de septiembre de 2018. Este importe creció un 19,5% entre el periodo 2016 y 2018.

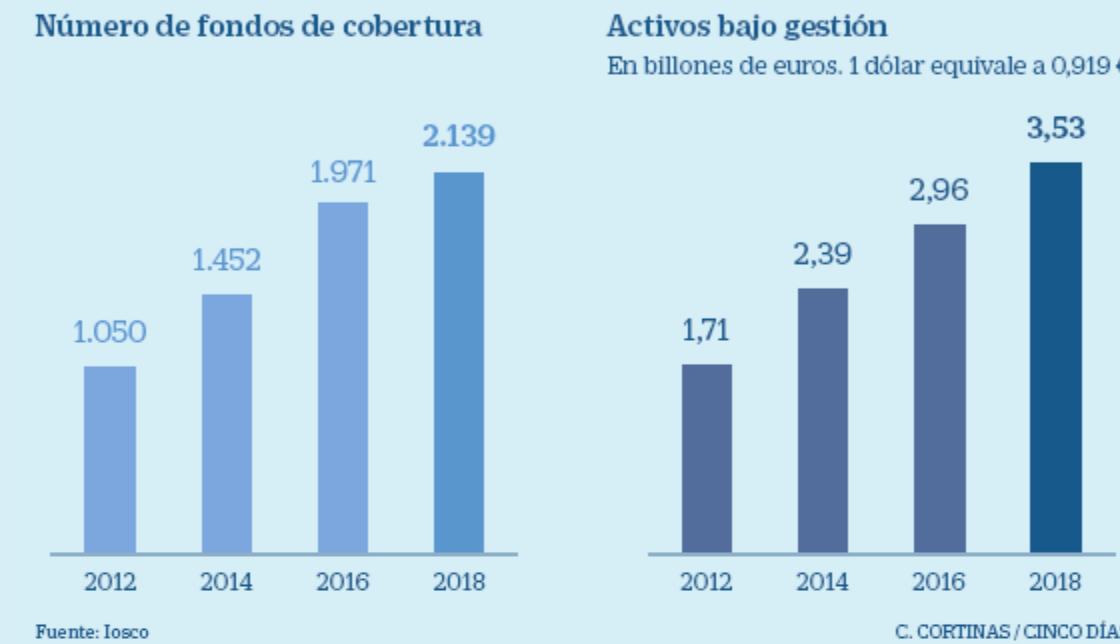
No obstante, en el informe se advierte de que esta cuantía es menor que el verdadero tamaño de la industria de este tipo de vehículos, pues en la encuesta solo se computan aquellos cuyos activos bajo gestión alcancen al menos los 500 millones de dólares (unos

459 millones de euros). Pero son las estrategias de inversión seguidas por estos fondos las que más interés generan. A través de esta encuesta que se realiza desde 2010 los reguladores pueden conocer mejor las tendencias que imperan en las actividades comerciales, el apalancamiento, la gestión de liquidez y la financiación que existe en el sector.

Del último sondeo realizado por Iosco se extraen varias conclusiones en lo que a exposición de activos y metodología de inversión se refiere. La primera de ellas es que las estrategias predominantes hace casi dos años eran las múltiples, que acomparaban el 20% de los activos bajo gestión (0,71 billones de euros). A estas se suman las basadas en mantener el patrimonio a largo y corto plazo (concentran el 19% de los activos) y las estrategias global macro (16%). Esta última consiste en invertir en toda clase de activos y mercados y como criterio de selección se escoge el análisis macroeconómico.

Pero en la exposición de activos tanto en efectivo como en derivados, el mayor peso se concentra en la renta variable. Dentro de la Bolsa es destacada la apuesta ba-

### La industria de los fondos de cobertura



jista que hacen contra las acciones, una estrategia que si bien se remonta a hace dos años en la actualidad está de plena vigencia ante la inestabilidad que vive el mercado a consecuencia del coronavirus. Las apuestas bajistas contra acciones sumaban 1,3 billones de euros.

Pese a que supervisores como la CNMV han prohibido este tipo de operaciones con el objetivo de contener las bruscas caídas en Bolsa, son muchos los inversores los que recurren a ellas para sacar partido de los descensos de la Bolsa. Pero

la apuesta por las caídas no se limitó en 2018 a la renta variable. El informe de Iosco también revela que los inversores mantenían posiciones bajistas contra la deuda por 0,66 billones. En total si se suman las inversiones ba-

jistas en deuda y bonos, los *hedge funds* apostaron más de dos billones en este tipo de operaciones. El poder de estos fondos en medio de la peste coronavírica es máximo y su vigilancia también.

Iosco añade que el apalancamiento neto se situó es prácticamente inexistente. Es decir, los fondos sobre los que se han recopilado no apuestan con más dinero del que tienen en balance y prefieren contar con un colchón de caja. Sus niveles de liquidez son de tal magnitud que pueden hacer frente a una oleada de reembolsos.

### Islas Caimán y EE UU aglutinan el 80% de los fondos

La encuesta de 2018 realizada por Iosco se centra en nueve jurisdicciones: Francia, Alemania, Hong Kong, EE UU, Irlanda, Luxemburgo, Reino Unido, Singapur y, a diferencia del estudio de 2016, en este se incorpora Suiza.

Los fondos de cobertura analizados en la encuesta de 2018 continuaban estando domiciliados principalmente en las Islas Caimán y Estados Unidos. Estos dos territorios, de acuerdo a la información recogida por el vigilante global de los mercados, concentraban el 80% de los fondos de cobertura. Las jurisdicciones europeas suponían una fracción de los 'hedge funds', una tendencia que sigue la regla impreitable en las encuestas anteriores.

## Los ejecutivos confían en una reactivación de las fusiones y adquisiciones este año

A. B  
MADRID

Pese a la debacle económica del Gran Confinamiento, el 56% de los ejecutivos tiene entre sus planes hacer una fusión o adquisición empresarial este año. Y la mayoría piensa que el año cerrará mejor de lo esperado. El dato se extrae de la encuesta Global Capital Confidence Barometer publicada ayer por EY y refleja las consecuencias sobre el mercado de M&A.

Esta misma encuesta, a más de 2.900 ejecutivos de 46 países durante los meses de febrero y marzo, arrojaba que la cifra llegó a alcanzar el 59% antes del 19 de febrero, cuando el S&P 500 empezó a poner en precio una recesión global a causa de la pandemia. Las respuestas recibidas llegaron a hundirse al 54%.

“En el caso de España, el Covid-19 ha puesto en stand-by casi la totalidad de las operaciones de M&A que estaban en marcha, siendo

renovables e infraestructuras los sectores en los que algunos procesos se mantienen activos. En el contexto actual, y a la espera de que la pandemia remita y se reactive la actividad, las compañías necesitan centrarse en sus operaciones y en la gestión de la tesorería”, indica Juan López del Alcázar socio responsable del área de Transacciones de EY.

No obstante, el sentir general de los directivos sondeados es que, como en 2008, esta situación puede

ser una oportunidad para adquirir activos de calidad a un precio más reducido. El 39% de los ejecutivos pronostica una caída de las valoraciones por la expansión del Covid-19, mientras

**El 56% de los encuestados por EY prevé hacer compras este año**

el 38% primará la resiliencia de los negocios cuando ve una transacción y un 23% ve el escenario actual como una oportunidad para ganar cuota de mercado.

El 26% de los encuestados prevé realizar adquisiciones en tecnología, en nuevas capacidades de producción o en empresas innovadoras. El 25% lo hará para entrar en otros mercados y otro tanto se decanta por favorecer las concentraciones. El 24% se basará en el M&A para

hacer frente a cambios regulatorios, comerciales, fiscales y para garantizar la cadena de suministro.

Los directivos encuestados no son tan optimistas, sin embargo, con la marcha económica. La mayoría, un 54%, prevé una recuperación en U, con un periodo lento de actividad hasta 2021. Mientras, el 38% pronostica un rápido rebote en V y solo un 8% apuesta por una L, en la que la actividad económica solo repuntaría en 2022.

# Necesidad de liquidez

## El ICO se prepara para vender deuda en el mercado dirigida a atacar al Covid-19

P. M. SIMÓN / N. SALOBRAL  
MADRID

La maquinaria está en marcha en el Instituto de Crédito Oficial (ICO) para luchar contra el virus. No solo con los avales que concede a la banca, sino para salir al mercado con bonos sociales, una de las modalidades de la deuda ESG, que también incluye los bonos verdes y los sostenibles. El banco público acaba de modificar su marco de referencia (framework, en la jerga) para la emisión de estos bonos. El objetivo es que puedan abarcar también todos los problemas derivados del Covid-19.

El banco público ha actualizado las reglas de emisión de este tipo de bonos, según consta en su página web. Esto implica que está sentando las bases para una futura emisión. Sin embargo, fuentes financieras aseguran que a día de hoy no hay ninguna colocación diseñada por parte del ICO.

“La crisis del Covid-19 está golpeando duramente al mundo, y España es uno de los países más afectados. El ICO está desempeñando un papel importante para facilitar el mantenimiento del empleo y mitigar los impactos económicos y

sociales de la pandemia en España”, señala la entidad en el apartado de inversores. “Las categorías incluidas en el marco no solo ayudarán a movilizar fondos para actividades de atención sanitaria, sino que también se centrarán en los grupos más vulnerables resultantes del brote del Covid-19, con especial énfasis en las pequeñas y medianas empresas”, añade.

### Previsiones

El ICO lanzó sus primeras instrucciones para emitir bonos sociales en 2015. Pero se han quedado antiguas ante el Apocalipsis del coronavirus. La entidad ha colocado desde 2008 bonos por más de 132.000 millones de euros. Y para este año preveía colocar tan solo cinco millones, según una presentación para inversores del pasado mes de febrero.

Las estimaciones se han quedado viejas y la situación amenaza con dejar pequeño el récord anual de 2011, en plena crisis de deuda soberana, cuando el ICO colocó 27.400 millones de euros de deuda para financiar su actividad como proveedor de liquidez al tejido productivo.

La primera emisión de bonos sociales del ICO



José Carlos García de Quevedo, presidente del ICO.

**La entidad ha emitido más de 3.000 millones en bonos sociales desde 2015**

data de 2015, cuando vendió deuda a tres años por 1.000 millones. La última, por 500 millones, es del año pasado. En esos cinco ejercicios ha colocado 3.000 millones de euros en este producto e incluso 500 millones en coronas suecas (unos 46 millones de euros).

Los 500 millones de euros que recabó el año pasado se destinaron a financiar más de 7.000 proyectos de autoempleo y micropymes.

El ICO italiano, el CDEP, lanzó ayer bonos sociales

por 1.000 millones de euros a tres y siete años, con una demanda total de unos 1.700 millones de euros. La entidad ha dado el pistoletazo de salida a la emisión de esta clase de bonos por parte de este tipo de instituciones públicas, con un papel clave en la salida de la crisis que está provocando la pandemia del Covid-19. En la operación participaron Banca IMI, BNP Paribas, Morgan Stanley, Monte dei Paschi, Santander, Société Générale y UniCredit.

### El Tesoro realiza la mayor subasta de deuda desde enero de 2012

El Tesoro realizó ayer una subasta de deuda a medio y largo plazo en la que captó un total de 6.535 millones, en la línea del máximo previsto, un volumen mucho más elevado del habitual y que es prueba del esfuerzo de captación de recursos que tendrá que realizar la institución este año ante el fuerte deterioro económico y el incremento del gasto público. Fue la mayor colocación de deuda pública en una subasta desde enero de 2012, en plena crisis de deuda soberana. Colocó 1.968 millones en bonos a tres años a un interés marginal del 0,282%, frente al 0,107% de la subasta previa, y otros 1.193 millones en bonos a cinco años al 0,419%, desde el 0,276%. En obligaciones a 6,6 años captó 2.232 millones al 0,601% frente al 0,535%.

# El Ibex se decanta por las caídas lastrado por Inditex y la banca

CINCO DÍAS  
MADRID

Los mercados vivieron ayer una nueva sesión de sentimientos encontrados. Los datos de paro en EE UU, con 5,2 millones más de personas sin empleo en la última semana y ya cerca de 22 millones de nuevos desempleados en un mes, cayeron como un jarro de agua fría al sumarse a la cada vez más larga lista de cifras económicas que dan cuenta de la magnitud del desastre pro-

vocado por el Covid-19. En cambio, las noticias sobre los próximos relajamientos en la cuarentena en Alemania, en Francia y en el propio EE UU, insuflaron esperanza.

En este mar de contradicciones, el Ibex fue la Bolsa europea que peor parada salió. Mientras sus pares cerraron en su mayoría con tímidos avances, la mala sesión de Inditex y de los bancos arrastraron al selectivo español a una caída del 1,11% que lo llevó a los 6.763,4 puntos. El gigante

textil, la cotizada más valiosa del Ibex, terminó como el peor valor del club de los 35 firmando un descenso del 5,01%. En lo que va de año, Inditex ya cae un 22,19% tras el nuevo golpe.

Con la de ayer, el Ibex ya acumula dos sesiones consecutivas de caídas. Giorgio Semenzato, consejero delegado de Finizens, incide en que es prácticamente imposible medir el riesgo de que pueda haber nuevas caídas en el corto plazo, pero de lo que no hay es en su

opinión duda es de que, en el largo plazo, “los mercados globales se recuperarán en su plenitud”. Así, Semenzato hace un llamamiento a no olvidar el largo plazo en es-

tos tiempos de elevada volatilidad ya que “el inversor puede perder hasta un 70% de la rentabilidad si vende sus posiciones cuando los mercados caen”, afirma el experto.

De cara al futuro más próximo, Esty Dwek, estratega de mercados globales de Natixis IM Solutions, cree que las cifras de abril pueden ser incluso más feas.

Más allá de la renta variable, los inversores se abalanzaron ayer sobre los bonos periféricos europeos.

El banco público actualiza su marco de emisión de bonos sociales

La entidad es clave para el Gobierno en la lucha contra la epidemia

**Los expertos creen que las cifras económicas de abril serán peores que las de marzo**

Así, el español acabó en el 0,809% frente al 0,86% de la víspera, mientras que el italiano pasó al 1,81% desde el 1,853%. En las divisas, el euro cedió ayer un 0,71% frente al dólar, en lo que es un nuevo síntoma de la desconfianza de los inversores hacia el Viejo Continente. Tras su bajada de ayer, la moneda comunitaria se cambiaba a 1,0828 dólares.

En el petróleo, el barril de Brent se encareció un 0,46%, hasta los 27,82 dólares por unidad.

## El BCE reduce las exigencias de capital a los bancos por riesgo de mercado

BNP Paribas, Société Générale y Deutsche Bank serán las entidades más beneficiadas

CINCO DÍAS  
MADRID

El Banco Central Europeo anunció ayer que reduce las exigencias de capital a los bancos por riesgo de mercado de forma temporal debido a los "niveles extraordinarios de volatilidad en los mercados financieros desde el estallido del coronavirus". Deutsche Bank, BNP Paribas y Société Générale son las entidades que más se beneficiarán de la medida, según Bloomberg.

El BCE relajó uno de los termómetros de supervisión de los bancos: el multiplicador de riesgo de mercado cualitativo. Lo establecen los supervisores y se utiliza para compensar una posible subestimación de los bancos en cuanto a sus requerimientos de capital por riesgo de mercado. Esto se revisará, eso sí, en seis meses.

Los bancos de inversión habían pedido al organismo que preside Christine La-

garde una medida similar para atajar algunos de los recientes cataclismos en la renta variable y en el mercado de bonos, según había publicado Bloomberg. Han instado a los reguladores a liberarse de algunas de las normas impuestas tras la crisis de 2008.

El BCE ha reclamado a los bancos de la zona euro que anulen todos los pagos de dividendos hasta octubre. También ha permitido que no provisionen todos aquellos préstamos que otorguen con aval público y les ha aligerado el cómputo de otros créditos dudosos. Además, el banco de los bancos centrales, el BIS, ha retrasado un año la adopción de las normas de solvencia de Basilea III. Y el propio comité de supervisión del BCE, pilotado por Andrea Enria, permite a las instituciones europeas operar por debajo de determinados umbrales de solvencia de manera puntual.



La presidenta del BCE, Christine Lagarde, en una rueda de prensa en Fráncfort. EFE

## Lagarde anticipa que comprará toda la deuda necesaria para frenar la crisis

**"El BCE explorará todas las opciones", afirma la presidenta**

**La jefa del Banco Central intervino en la asamblea del FMI**

Á. B.  
MADRID

Christine Lagarde volvió ayer a jugar en casa. La flamante presidenta del BCE intervino en la asamblea virtual del Fondo Monetario Internacional en la que entonó el "haré lo que sea necesario" de su antecesor en el BCE, de Mario Draghi.

Lagarde conjugó ese "haré lo que sea necesario" con una alusión directa a un más que posible incremento del programa de compras de deuda que lanzó en marzo. Ese programa antipandemia, de 750.000 millones, permite al Banco Central adquirir tanto bonos públicos como privados de la zona euro. Incluida la deuda corporativa a corto plazo, así como por primera vez

la deuda griega. Y con total flexibilidad.

"El consejo de gobierno está comprometido a hacer todo lo necesario dentro de su mandato para ayudar a la zona euro en esta crisis. Está preparado para incrementar el tamaño de su programa de compra de activos y ajustar su composición, por tanta cantidad como sea necesario y durante el tiempo que sea necesario. Explorará todas las opciones y todas las contingencias para apoyar a la economía a través de este shock", afirmó Lagarde.

Otras perspectivas del mercado están en la posibilidad de que el BCE compre también deuda *high yield*. Hasta ahora el Banco Central ha vetado la compra de bonos que no hayan obtenido, al menos, un aprobado (BBB-) por las agencias de rating. Ya al tiempo que anunció el último programa de compras de deuda afirmó que pretendía "revisar las condiciones autoimpuestas" para estos instrumentos, en una velada referencia a empezar a adquirir deuda sin grado de inversión. Algo que ya hace, de hecho, con los bonos griegos.

El mercado ha puesto en cuarentena a los bonos *high*

### Supervisión bancaria

Christine Lagarde desgranó la tercera pata de su política para hacer frente a la crisis del Covid-19. Esta supone aligerar los requerimientos a la banca para que esta pueda inyectar dinero en la economía. "Gracias a los esfuerzos hechos tras la crisis financiera, los bancos de la zona euro tienen un capital y una posición de liquidez más robustos, con suficiente capacidad para absorber pérdidas en préstamos similar a las del inicio de la anterior crisis", apuntó Lagarde. Calculó que las medidas adoptadas sobre ratios de capital liberarán 120.000 millones, que se suman a los 22.000 millones por las medidas macroprudenciales tomadas por las instituciones nacionales y 30.000 millones por la no distribución de dividendos al menos hasta el mes de octubre.

yield, que han sufrido una rápida devaluación. Y han privado del acceso al mercado a muchas empresas. Una situación agravada por los 41.000 millones que, según los cálculos de Bank of America, fueron hundidos en marzo a bono basura. La Fed ya ha decidido y la semana próxima empezará a adquirir deuda de alto riesgo.

Lagarde aprovechó la oportunidad para lanzar una nueva invectiva a los Gobiernos. Los conminó a que utilicen la política fiscal para apuntalar el trabajo realizado por la institución desde el flanco monetario. "Damos la bienvenida a las iniciativas tomadas por los Gobiernos europeos para asegurar los suficientes recursos sanitarios y para proveer de suficiente apoyo a las empresas y empleos afectados. Esto ayudará a asegurar el empleo y la supervivencia del tejido productivo. También queremos dar la bienvenida a las garantías de crédito. Estas acciones deberían ayudar a completar y reforzar las medidas en política monetaria sin precedentes tomadas por el Banco Central Europeo", sostuvo.

### GBM ASSET MANAGEMENT SICAV

Investment Company with Variable Capital  
9, boulevard Prince Henri, L-1724 Luxembourg  
R.C.S. Luxembourg B 162 043 (la "Sociedad")

#### CONVOCATORIA A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA

El Consejo de Administración tiene el honor de convocar a los Accionistas de la Sociedad a la Junta General Ordinaria que se celebrará el 4 de mayo de 2020 a las 10:00 am en el domicilio social, con el fin de deliberar sobre el siguiente orden del día:

1. Informe del Consejo de Administración y del auditor autorizado
2. Aprobación de los cuentas anuales elaboradas el 31 diciembre 2019
3. Asignación de resultados
4. Aprobación de la gestión de los Consejeros
5. Nombramiento del auditor autorizado
6. Nominamientos estatutarios.

Se informa a los Accionistas que la Junta no tiene necesidad de quórum para poder deliberar válidamente. Las resoluciones, para ser válidas, deberán reunir la mayoría de los votos emitidos por los Accionistas presentes o representados.

Se admitirán a los Accionistas registrados previa justificación de su identidad, con la condición de haber informado con al menos cinco días laborables de antelación a la Junta al Consejo de Administración (fax: 00352.28.20.41.38.81; e-mail: [convocatoria@convencion.lu](mailto:convocatoria@convencion.lu)) de su intención de asistir a la Junta.

El folleto, los documentos de datos fundamentales para el inversor, los estatutos y los últimos informes financieros se podrán obtener gratuitamente en el domicilio social de la Sociedad, así como en BANCO INVERSIÓN S.A., Avenida de la Hispanidad 6, E-28042 Madrid, el Servicio Financiero de la Sociedad en España.

### MOLDES DE LA FUNDICIÓN INYECTADA, S.A.

Anuncia que con el fin de informar el cumplimiento del convenio aprobado judicialmente en el concurso de acreedores seguido con número de autos ante el Juzgado Mercantil nº 6 de Barcelona al amparo de lo previsto en el art. 139 de la Ley Concursal, hace llamamiento a aquellos acreedores que pudieran no haber cobrado sus créditos y que éstos no hubieran quedado extinguidos conforme a lo previsto en el convenio, para que contacten con la Compañía con objeto de proceder a su pago de forma inmediata.

Montcada i Reixac, 15 de abril de 2020

### Anunciosborm.es

La forma más directa de publicar tus anuncios oficiales

### SUS ANUNCIOS EN CINCO DÍAS.

También BOE, BORME Y DOUE.

Tel. 902 10 89 40  
[anuncios@anunciosborm.es](mailto:anuncios@anunciosborm.es)  
[www.anunciosborm.es](http://www.anunciosborm.es)



## BOLSA ESPAÑOLA

### Ibex 35

	Cierre euros	Variación euros	Variación %	Máximo euros	Mínimo euros	Títulos negociados	Capitalización (mill. euros)	Rent. por divid.	Var % 52 semanas	Var % en el año	Máximo	Mínimo	Código	Denominación	Cierre puntos	Var %	Aertura	Máximo	Mínimo	Var % en el año
▲ Acciona	91,85	1,05	1,16	93,65	91,85	75.348	5.038,9	3,84	-7,57	-2,08	126,70	76,85	ANA	Ibex 35	6.763,4	-1,11	6.931	6.951	6.733	-29,17
▼ Acerinox	6.314	-0,22	-3,37	6,85	6.304	659.650	1.708,2	7,92	-29,63	-37,14	10,23	5,30	ACX	Ibex 35 Div.	19.866,0	-1,11	20.354	20.417	19.777	-28,51
▼ ACS	19,73	-0,32	-1,60	20,44	19,30	1.970.098	6.363	16,98	-48,27	-43,83	38,821	11,20	ACS	Ibex Doble Inv.	552,6	2,22	526	557	523	61,48
▲ Aena	121,50	1,30	1,08	125,40	121,50	246.470	18.225	5,70	-22,65	-28,74	179,90	89,50	AENA	Ibex Inverso	3.209,4	1,11	3.132	3.224	3.122	30,93
▼ Amadeus	45,67	-0,17	-0,37	47,50	45,15	1.115.323	19.697,5	2,57	-33,08	-36,80	78,82	36,92	AMS	Ibex Med. Cap.	9.873,7	-0,02	9.929	9.980	9.832	-29,89
▼ ArcelorMittal	8,45	-0,072	-0,84	8,749	8,349	843.051	8.635,1	1,79	-58,66	-45,90	21,425	5,98	MTS	Ibex Small Cap.	5.383,8	1,04	5.425	5.472	5.345	-20,93
▼ Banco Sabadell	0,399	-0,015	-3,64	0,42	0,399	48.628.667	2.246,3	7,52	-58,30	-59,91	1,081	0,378	SAB	Ibex Top Div.	1.858,5	-0,57	1.892	1.902	1.850	-35,32
▼ Banco Santander	1,969	-0,032	-1,62	2,062	1,951	71.015.855	32.714,4	11,68	-55,17	-47,22	4,498	1,928	SAN	Latibex Top	3.102,0	-2,93	3.196	3.196	3.092	-42,47
▼ Bankia	0,932	-0,037	-3,80	0,992	0,928	5.539.830	2.862	12,41	-55,95	-44,89	2,245	0,779	BKIA							
▼ Bankinter	3,47	-0,026	-0,74	3,623	3,435	2.965.989	3.119,1	8,48	-49,51	-45,31	6,973	2,91	BKT							
▼ BBVA	2,624	-0,107	-3,92	2,82	2,607	25.925.443	17.496,5	9,91	-48,70	-44,34	5,257	2,423	BBVA							
▼ CaixaBank	1,59	-0,011	-0,66	1,646	1,557	19.636.503	9.510,5	6,29	-43,77	-40,84	2,885	1,501	CABK							
▲ Cellnex	48,33	1,53	3,27	48,92	46,50	1.147.373	18.622,9	0,19	97,31	25,96	49,18	23,971	CLNX							
▲ CIE Automotive	14,31	0,45	3,25	14,59	13,87	150.141	1.846	4,33	-40,13	-32,12	25,415	9,71	CIE							
▲ Colonial	8,155	0,115	1,43	8,29	7,935	555.801	4.143,7	2,45	-11,37	-28,21	13,23	6,10	COL							
▲ Enagás	19,82	0,425	2,19	20,10	19,39	976.095	5.192,6	7,72	-14,87	-12,84	26,26	15,455	ENG							
▼ Ence	2,614	-0,069	-2,57	2,719	2,59	680.876	643,8	8,03	-50,47	-28,77	5,292	1,868	ENC							
▼ Endesa	19,35	-0,17	-0,87	19,73	19,31	1.198.859	20.486,8	7,37	-6,41	-18,66	26,26	14,77	ELE							
▼ Ferrovial	23,30	-0,20	-0,85	23,85	23,29	1.009.674	17.130,5	3,09	16,23	-13,61	30,50	16,45	FER							
▼ Grifols	30,00	-0,07	-0,23	30,58	30,00	503.327	12.783,8	1,15	23,29	-4,55	34,31	22,319	GRF							
▼ IAG	2,502	-0,002	-0,08	2,675	2,473	7.836.892	4.984,1	26,38	-55,76	-65,35	8,02	2,10	IAG							
▼ Iberdrola	8,892	-0,008	-0,09	9,072	8,872	8.254.882	57.385,4	3,95	25,14	0,54	11,345	7,001	IBE							
▼ Inditex	24,47	-1,29	-5,01	25,93	24,11	3.293.710	76.264,8	3,60	-6,53	-22,19	32,28	18,505	ITX							
▼ Indra	7,655	-0,06	-0,78	7,915	7,59	387.495	1.352,3	-	-25,97	-24,80	11,38	6,615	IDR							
▼ Mapfre	1,674	-0,03	-1,76	1,744	1,655	3.316.853	5.155,3	8,70	-32,19	-29,07	2,676	1,316	MAP							
▼ MásMóvil	15,91	-0,44	-2,69	16,69	15,86	223.889	2.095,4	-	-11,51	-21,78	24,14	11,28	MAS							
▼ Mediaset	3,298	-0,028	-0,84	3,39	3,294	464.367	1.079,9	9,57	-48,31	-41,73	7,04	2,62	TLS							
▼ Meliá	4,03	-0,168	-4,00	4,20	4,00	780.377	925,7	4,54	-52,48	-48,73	8,702	2,51	MEL							
▼ Merlin	7,58	-0,08	-1,04	7,99	7,53	1.103.059	3.560,9	6,60	-34,53	-40,73	13,43	6,68	MRL							
▲ Naturgy	15,45	0,045	0,29	15,895	15,41	1.306.156	15.204,7	6,60	-36,18	-31,03	26,583	13,805	NTGY							
▲ Red Eléctrica	15,605	0,19	1,23	15,77	15,455	1.287.640	8.443,6	6,30	-9,81	-11,59	19,74	13,105	REE							
▼ Repsol	7,332	-0,104	-1,40	7,644	7,124	9.756.234	11.198,9	12,49	-43,71	-47,37	14,757	5,92	REP							
▼ Siemens Gamesa	13,09	-0,06	-0,46	13,435	12,865	719.373	8.916,1	0,20	-15,19	-16,28	16,975	10,68	SGRE							
▼ Telefónica	4,097	-0,038	-0,92	4,20	4,06	14.319.756	21.272,2	9,76	-41,41	-34,21	7,264	3,533	TEF							
▲ Viscofan	50,25	0,08	1,76	50,55	49,38	67.524	2.336,6	3,16	-7,12	6,69	54,90	39,584	VIS							

(\*) Media de previsión de beneficios de cada sociedad. Rentabilidad por dividendo: porcentaje que representan los dividendos pagados en los últimos 12 meses sobre el precio de cierre del día. BPA: beneficio por acción, en euros. PER: es el número de veces que el precio de cierre contiene el beneficio por acción.

### Ibex sectores

LOS QUE MÁS SUBEN			LOS QUE MÁS BAJAN		
Título	Variación	Euros	Título	Variación	Euros
eDreams Odigeo	12,44	0,25	Amrest	-7,03	-0,44
Berkeley Energía	7,75	0,01	Montebalito	-6,78	-0,08
Dia	7,73	0,01	Inditex	-5,01	-1,29
Vértice 360	6,67	0,00	Unicaja	-4,74	-0,02
Reno de Médici	6,29	0,04	Clinica Baviera	-4,50	-0,50

# Opinión

## Las claves

**La distribución puede darse con un canto en los dientes, aunque alguno acabará roto**

**1**

### Empresas

La distribución puede darse con un canto en los dientes, gracias a que la parte alimentaria es esencial y además aprovecha el cierre de bares y restaurantes, pero las cadenas que no se dedican exclusivamente a esa rama sufren el mismo destino que muchas tiendas especializadas: buscar la manera de enviar los productos a los compradores garantizando absolutamente la seguridad sanitaria de los trabajadores (en Francia, un tribunal ha prohibido a Amazon repartir artículos no esenciales mientras no lo cumpla). Para ello están recuperando ese viejo conocido, el teléfono, y aprovechando las posibilidades de los canales online, como WhatsApp. Si el cliente no va a la montaña, la montaña va al cliente, pero no es tan fácil desarrollar una red de reparto para cubrir la ingente demanda. Alcampo, por ejemplo, tiene ocupados los turnos de envío de alimentos para una semana. El problema es que por mucho que se esfuerzen, la incertidumbre económica y la propia desconfianza de muchos consumidores frenará en seco la venta de productos que no sean más o menos imprescindibles, como una nueva lavadora cuando la vieja da sus últimos estertores.



Una furgoneta de reparto en Toledo, el pasado martes, tras la reanudación de las actividades no esenciales. **FEFE**

**Los nuevos hoteles de lujo madrileños dan el verano prácticamente por perdido**

**2**

### Turismo

La agenda del verano-otoño cada día acumula un acontecimiento nuevo (no habrá gente para tanto evento, aunque el aforo de cada uno seguramente será menor, por lo que todos contentos). El último es la inauguración del hotel Four Seasons del Centro Canalejas, el de la obra interminable junto a la Puerta del Sol madrileña, que ofrece reservas a partir del 1 de septiembre. El nuevo Mandarin Oriental Ritz también ha decidido anular su previsión de abrir en verano, y el nuevo Marriott de la capital podría hacerlo más allá de la Navidad. Al menos, estos días los que estén en obras no entorpecerán el paso de la gente por sus exteriores; el problema para los operadores es si cuando abran, habrá personas en su interior.

**Lagarde inyecta más confianza, pero la temperatura se mantiene alta**

**3**

### Mercados

El Banco Central Europeo insistió ayer en aquel compromiso, que viene de la etapa de Mario Draghi, de hacer lo que sea necesario para sostener la Unión Monetaria y las economías de la zona euro. Cuando parece que no le queda nada en la recámara, Christine Lagarde dice que sigue valorando nuevas líneas de liquidez y sobre todo, insinúa que ampliará las compras de deuda.

El problema es que más allá de las incertidumbres y estimulantes inyecciones de los practicantes del BCE, el tratamiento sólido lo tienen que dar los Gobiernos europeos, que deben valorar si mutualizan o no la deuda, con lo que eso supone de riesgo para los países del norte, y de pérdida de soberanía para los del sur.

También advirtió la presidenta del BCE de importantes salidas de dinero de algunos fondos de inversión: la incertidumbre es tal, que todos los cimientos del sistema deben medirse la temperatura con frecuencia.

**Ahora que todo el mundo lo retrasa todo, Reino Unido tiene prisa por cerrar el Brexit**

**4**



**Ampliar la transición [más allá del 31 de diciembre] prolongaría la incertidumbre empresarial**

James Slack

**PORRAZO DEL GOBIERNO BRITÁNICO**

**El aprobado general es tan desproporcionado como lo sería un suspenso colectivo**

**5**

### Educación

El Gobierno, como en la mayoría de las decisiones que está adoptando durante este estado de alarma, que según algunos juristas parece más bien un estado de excepción en cuanto al control de los movimientos, ha optado por la demagogia con su propuesta de un aprobado general de facto en primaria y secundaria, incluyendo los cursos que dan titulaciones. Varias comunidades autónomas se han rebelado, la mayoría gobernadas por el PP, ante una salida tan desproporcionada como lo sería un suspenso general. Determinar un criterio basado en las notas obtenidas hasta el momento, sería lo más razonable: pero este Gobierno no está para matices, ni siquiera en algo que, con ser muy importante, no destila la urgencia del problema sanitario.

#### Prisa Noticias

©Diario Cinco Días, S.A. Editora de Cinco Días. Todos los derechos reservados. En virtud de lo dispuesto en los artículos 8 y 32.1, párrafo segundo, de la Ley de Propiedad Intelectual, quedan expresamente prohibidas la reproducción, la distribución y la comunicación pública, incluida su modalidad de puesta a disposición, de la totalidad o parte de los contenidos de esta publicación, con fines comerciales, en cualquier soporte y por cualquier medio técnico, sin la autorización de Diario Cinco Días, S.A., empresa editora del diario Cinco Días.

#### Madrid

Miguel Yuste, 42, 28037 Madrid  
Tel.: 915 386 100  
Fax: redacción, 915 231 068 - 915 231 128;  
administración, 915 230 682  
Correo electrónico: [redaccion@cincodias.es](mailto:redaccion@cincodias.es)  
Bilbao  
Ercilla 24, 6º planta 48011 Bilbao  
Tel.: 944 872 168

#### Distribución

Factoría Prisa Noticias S.L.:  
Madrid. Valentín Beato, 44. 28037  
Tel.: 913 378 200. Fax: 913 270 484  
Atención al cliente  
902 996 905  
Suscripciones:  
[suscripciones@cincodias.es](mailto:suscripciones@cincodias.es)

CincoDías no se responsabiliza de las opiniones vertidas por sus colaboradores.

#### Publicidad

Prisa Brand Solutions  
Madrid. Valentín Beato, 48. 28037  
Tel.: 915 365 500 Fax: 915 365 555  
Barcelona. Caspe, 6, 4º. 08010  
Tel.: 934 876 622 Fax: 932 720 216  
País Vasco. Tel.: 944 872 100  
Galicia. Tel.: 981 594 600  
Andalucía. Tel.: 954 480 300  
Comunidad Valenciana. Tel.: 963 981 168

La Lupa

# Pablo Iglesias y los peligros del león enjaulado

**El pueblo quiere a todos los partidos juntos con un plan de reconstrucción y el PP tiende a Sánchez la trampa de que un cambio de Pablo es posible**



**Aurelio Medel** Doctor en Ciencias de la Información y profesor de la Universidad Complutense

**E**l barómetro del CIS a colación de la crisis del coronavirus debería hacer cambiar de actitud a los líderes políticos, pero parece imposible. La situación es extrema y está en juego el presente y el futuro de varias generaciones, puesto que la hipoteca para salir se amortizará en décadas. En este escenario, los representantes del pueblo están enzarzados en peleas de gallo de menor cuantía.

El Gobierno es el que tiene el papel más difícil, ya que tiene que gestionar la pandemia de hoy y, a la vez, el plan de reconstrucción de mañana. Es una tarea hercúlea para cualquier Gobierno, pero especialmente para uno muy débil, en coalición con reconocidos becarios e independentistas. Sin duda, lo tuvo más fácil el gran Mariano Rajoy con su mayoría absoluta en 2011.

Pedro Sánchez no tiene otra alternativa que ganarse la confianza de los demás. Lo primero que tiene que procurar es que Pablo Iglesias no boicotee su gestión. Después, buscar la vía que sea para convencer a Pablo Casado. Para ello quizás el presidente del Gobierno pueda recurrir a los oficios de Inés Arrimadas, seguramente quien mejor está leyendo la dimensión del reto.

La política va a tal velocidad que hoy ha quedado totalmente desfasado el titular de esta página del pasado 6 de marzo: "Por qué Iglesias ha entendido el mensaje y Arrimadas nada". Tan desfasado que hoy, seis semanas después, firmo lo contrario. Entre medias, el coronavirus pasó de ser una gripe común (qué lástima) a la peor pandemia en siglos.

Era la España del preconfinamiento y la Arrimadas precongresual, cuando se arreaba con el clan de Valladolid, el tandem Francisco Igea-Luis Garicano, por el liderazgo del partido. Ahora, Arrimadas, armada de inteligencia y habilidad, hace propia la principal propuesta de sus contrincantes (diferenciarse del PP) y está dispuesta a olvidar "para que no triunfen las ideas de Podemos". Bienvenida; no lloremos más por la oportunidad perdida.

En mes y medio, Pablo Iglesias parece otro. Pese a la apariencia de Cáritas diocesana, transmite la misma paz que un león enjaulado expuesto al sol. Llegó a la crisis tocado con el crecimiento de su ministra de Trabajo, Yolanda Díaz, a quien regateó el éxito del acuerdo del SMI.

Pero lo peor ha venido con los celos por la exposición del presidente del Gobierno y su comité de crisis para meter al país en casa. La continua exposición de Pedro Sánchez y los cuatro ministros que gestionan la crisis sanitaria –Salvador Illa (Sanidad), Fernando Grande-Marlaska (Interior), José Luis Ábalos (Transpor-



Pablo Iglesias, vicepresidente de Asuntos Sociales, en una sesión de control del Congreso. EFE

tes) y Margarita Robles (Defensa) – le han sacado de quicio.

El líder de Podemos ha provocado comparecencias sin contenido, en las que quiso hacerse cargo, por ejemplo, de las residencias de mayores inventando una coordinación de las consejerías de Bienestar Social de las comunidades. Enseguida, ante el cúmulo de fallecimientos, Madrid y Cataluña pasaron los geriátricos a las consejerías de Sanidad. Iglesias desapareció de esta desgracia, que explica que España encabeza el ranking mundial de mortalidad por habitante.

Esta semana han continuado los paseos del león a la sombra de los barrotes

de la jaula. El martes, tras una reunión con el presidente del Gobierno (no duermo pensando en Paul Chuches) consigue entrar en el comité de crisis mediante la ampliación a todos los vicepresidentes. ¡Qué éxito! Si todo el Consejo de Ministros es crisis.

De paso, le saca a Sánchez el compromiso de que el mínimo vital que el Estado va a pagar a un millón de familias será en mayo. No es momento de trivializar, pero imaginense a los políticos Pedro y Pablo repartiendo dádivas, que firmamos todos, solo faltaba, pero sin hacer ni un número. Para eso tienen a Nadia Calviño, María Jesús Montero, José Luis Escrivá y Yolanda Díaz, que saben que ni llegan ni da. Da igual, el dúo de las letras debe pensar que se lo van a meter a los alemanes envuelto en coronabonos.

El miércoles, para no dar cuerda a la faltona portavoz de Vox, le espetó que están obsesionados con Venezuela y La Sexta. Al día siguiente, ayer por la mañana, se sentaba delante de Antonio Ferreras para responder a su compañero de Gobierno José Luis Escrivá, que antes había hecho lo propio con Àngels Barceló en la Cadena SER. Qué hacemos para encajar letra y números del mínimo vital.

Esta semana, Pablo Iglesias ha evidenciado que no se encuentra. Como no tenía frentes, el mismo día que se vio con Pedro Sánchez, el 14 de abril, aniversario de la proclamación de la Segunda República, se

despachó con un mensaje absolutamente impropio de un vicepresidente del Reino de España. Pero si volvemos a lo que quieren los españoles, la posibilidad de que Pedro Sánchez haga un trueque de Pablos para meter en el Gobierno a Casado y el PP y sacar a Iglesias y Podemos es una oferta trampa. Puede encantar al Círculo de Empresarios, pero, además de falsa, sería un error monumental para Pedro Sánchez. Confirmaría lo que siempre dice Ciudadanos, que no es de fiar. El Gobierno solo tiene una opción: sumar.

Pero para convencer al PP, Casado tiene que abandonar el aznarismo y retornar al mariñismo que le hizo crecer. Casado no puede tener de guía espiritual a José María Aznar, cuyo "extremismo y retórica excéntrica" llevaron a que la revista norteamericana *Foreign Policy* le considerara en 2010 uno de los cinco peores presidentes del mundo, honor que compartía con el socialdemócrata alemán Gerhard Schröder. La sentencia era por su actitud tras dejar la política, tal que hoy, no por su gestión en Moncloa.

No se equivoquen, el problema de Sánchez no es Casado, es Iglesias, que sigue sin enterarse que es el Gobierno, no una parte del Gobierno ("el presidente del Gobierno y yo", "mi equipo y yo"). Su desorientación es muy mala noticia y como dije hace mes y medio, Pablo Iglesias no es oveja mansa que se ordeña cada mañana. Quiere reinar.



**No se equivoquen, el problema de Sánchez no es Casado, es Iglesias, que sigue sin enterarse que es el Gobierno, no una parte del Gobierno**

## Análisis

# La hora de la verdad de los bancos, el BCE y la sociedad

**Frente a la crisis que viene, la banca cuenta con más capital y sistemas de riesgos más evolucionados. También empresas y familias están menos endeudadas**

**Francisco Zamorano** Director de PFS Financial (PFS Group)

**N**adie duda de las duras consecuencias socioeconómicas que tendrá el Covid-19, pero esto puede servir para que muchas empresas se reinventen y abran la puerta a una transformación eficiente de sus negocios. Por tanto, esta es una oportunidad para que bancos y organismos supervisores aprendan de los errores de la anterior crisis y recuperen su prestigio e imagen social.

En la crisis de 2007 a 2014, los avales del Estado a las entidades financieras llegaron con retraso, esto unido a que los sistemas de riesgos de las entidades no estaban bien preparados y al sobreendeudamiento de empresas y familias, provocó que en España la crisis fuera más dura.

Ahora, los bancos están mejor preparados, tienen más capital y unos sistemas de riesgos más evolucionados. Además, empresas y familias están, en general, menos endeudadas.

Tengamos en cuenta tres puntos de vista y aprendamos la lección:

#### 1. Los bancos

Los bancos pueden aprovechar las líneas de avales del Estado para financiar a todas las empresas que lo necesiten, pero deben evitar los dos grandes errores en riesgos de la anterior crisis en cuanto a tratamientos masivos. El primero guarda relación con el cierre masivo de las líneas de financiación en determinados ámbitos; como el ocurrido en el sector inmobiliario que se llevó por delante a todos los promotores. El segundo tiene que ver con la refinanciación masiva de operaciones de particulares sin diferenciar los que necesitaban una solución más drástica de los que sí podrían pagar en el futuro.

En esta labor los bancos deben ser responsables y prestar el dinero con seriedad en el análisis del riesgo. Si prestan mal se producen dos grandes perjuicios:

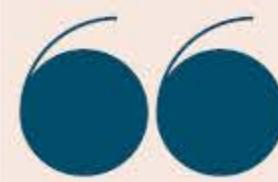
1. Todos perdemos, pues si el cliente del banco al final no paga, el aval del Estado entra en funcionamiento y entre todos cubriremos la parte garantizada de lo que el cliente no pague. Entre el 60% y el 80%

2. El banco perderá parte de su capital (20%-40%) por la parte no garantizada por el Estado del impago del deudor. Esto llevará a una estructura bancaria más débil y con menos capacidad para financiar.

Los bancos parecen que lo han entendido y ya están, en algunos casos, adelantando la financiación de la línea de avales. La Administración no es tan rápida en definir las condiciones. Al igual que en medicina es mejor prevenir que



Sede del Banco Central Europeo, en Fráncfort. GETTY IMAGES



**El Banco de Inglaterra considera que la moratoria de una hipoteca por la epidemia no implica automáticamente que el banco tenga que provisionar**

Inglaterra ha sido eficiente y ha establecido unas medidas para ayudar en el impacto económico del Covid-19, abriendo una posible salida. Estima que hay que tener en cuenta el impacto temporal de este shock y las ayudas públicas que se están haciendo a nivel fiscal y monetario. Considera que la moratoria de una hipoteca por el Covid-19 no implica automáticamente su registro contable en stage 2 (seguimiento especial, antesala del dudoso) y que el banco tenga que provisionar.

El Banco de España está preparando una circular contable en coordinación con el BCE para regular esta situación. Estoy seguro que ayudará a salir de la crisis la posición del Banco de Inglaterra, pues los bancos colaborarán más y desempeñarán mejor su labor si el balance favorece su gestión. Adaptar la contabilidad a esta crisis, si se hace bien, no costará nada al erario público y puede salvar a muchas empresas y empleados de la ruina. El banco central debe decidir también cómo aplica esta situación a las moratorias de hipotecas y préstamos de consumo y a los créditos con avales del Estado a las empresas para refinanciar su deuda.

No obstante, si los bancos deben ser responsables, el BCE también tiene que serlo y evitar así que se oculten pérdidas en el balance de los bancos por refinanciaciones mal hechas. Igualmente, los supervisores deben continuar con su política de transparencia, pues la sociedad debe conocer la utilización de los avales por los bancos.

#### 3. La sociedad española

Cuando comparamos las cifras de afectados y fallecidos por Covid-19 de España y Alemania, observamos que hay diferencias en esta última cifra entre ambos países.

En el terreno económico hay otra gran diferencia: Alemania es mejor pagadora que España, y si alguien firma un préstamo considera una falta de responsabilidad no pagarla.

En nuestro país ocurre que no se suele pagar puntualmente, pero en el entorno actual y con la crisis económica fruto del Covid-19, puede ocurrir que esta crisis sea más dura en España.

Ya tenemos muchas empresas y personas en dificultades, especialmente autónomos y pymes, personas en ERTE y en el paro. Necesitamos toda nuestra ayuda. Son los que deben contar con la moratoria para que se puedan salvar. Cuantos más negocios y personas sanas financieramente tenga España mejor saldremos de esta crisis. Para ello, debemos cumplir con nuestras obligaciones pagando a los trabajadores, proveedores y acreedores puntualmente. Con ello permitiremos que la liquidez circule.

En Fráncfort se ha debatido sobre qué debe hacer el banco supervisor: si mantener el rigor en el registro de una operación en dudoso a los 90 días de impago o si se refinancia, o crear un plan especial para el Covid-19. El Banco de

curar, la liquidez cuando llega antes salva a más empresas.

#### 2. Los supervisores

En la anterior crisis la normativa contable no estaba bien preparada para la situación. Ahora, el Banco Central Europeo tiene una normativa más sólida y medios de inspección y supervisión más reforzados.

En Fráncfort se ha debatido sobre qué debe hacer el banco supervisor: si mantener el rigor en el registro de una operación en dudoso a los 90 días de impago o si se refinancia, o crear un plan especial para el Covid-19. El Banco de

## A Fondo

# Siguientes pasos hacia el desconfinamiento progresivo

Cuando José Saramago escribía su *Ensayo sobre la ceguera* y Morgan Freeman protagonizaba la película *Contagio*, nadie consideraba vivir estas ficciones en primera persona ni que pudieran reflejar una realidad futura. Tenemos los ojos puestos en la reducción de contagios y fallecidos. Esperamos el descenso de la curva, asumimos el duelo por los fallecidos, valoramos cada vez más el duro significado de esta crisis y empezamos a imaginar cómo y cuándo saldremos de esta.

El confinamiento masivo ha dado sus frutos y es difícil discutir su eficacia, pero se muestra poco sostenible y piden paso medidas que impidan el empobrecimiento de un porcentaje abultado de ciudadanos, sin que eso signifique perder de vista lo más importante: controlar el contagio.

El Gobierno ha llamado a este proceso "desescalada" o "desconfinamiento progresivo" y ha tomado medidas para la vuelta a la actividad como el final de la hibernación económica. Aún no tenemos información concreta sobre el resto del proceso y por eso es momento de explicar los factores que deben estar teniendo en cuenta con el objetivo de configurar un desconfinamiento inteligente.

La reactivación de la economía y la posibilidad de salir de casa dependen del análisis de variados y distintos factores, que exige un enfoque transversal, desde lo epidemiológico, lo social, lo tecnológico, lo económico, lo legal, lo logístico y una larga lista de perspectivas, con el objetivo de equilibrar el riesgo entre estropear lo logrado en estas semanas y la necesidad de retomar la nueva vida normal.

La incertidumbre se ha instalado en nuestras vidas y cuanto antes la minimicemos, mejor. Mejor para todos, porque sabremos cuándo y cómo volveremos al trabajo. Mejor para los mercados económicos y financieros, que retomarán tendencias positivas. Y mejor para los autónomos y empresarios, que podrán planificar la reactivación de sus negocios. Necesitamos certezas, por difícil que sea tenerlas. Otros países, como Austria y Dinamarca, ya han iniciado sus desescaladas y nos van a dar pistas, pero con las muchas diferencias que el fenómeno coronavirus muestra entre las diferentes naciones.

El esperado calendario de fechas, normas y colectivos que se van a ir desconfinando reducirá esa incertidumbre y pondrá en marcha la reactivación, pero ¿cuáles son las variables que hay que considerar para proceder al desconfinamiento?

Los criterios para establecerlo valorarán la evolución del contagio en cada zona, los resultados de las pruebas de inmunidad, la capacidad tecnológica de geolocalización y sus implicaciones legales, la atención a los sectores de mayor riesgo de vulnerabilidad económica, la logística de los suministros necesarios y hasta la posible puesta en marcha de las arcas de Noé. Este calendario de fechas,

**Sin test masivos, el desescalado se hace prácticamente imposible, pero son clave para cribar a la población**

**Fernando Tomé** Vicerrector de Estudiantes y Empleabilidad de la Universidad Nebrija



Vecinos de Ourense aplauden este miércoles desde sus balcones en homenaje a los servicios sanitarios. EFE

la configuración de los colectivos que lo compondrán y la concreción de las normas de distanciamiento social está protagonizando el análisis y el debate actuales por parte de los expertos que asesoran al Gobierno. ¿Y qué dificultades presenta la definición del proceso? La ciencia nos dará buenas noticias y las esperamos con confianza, pero actualmente no conocemos los detalles del virus en el nivel necesario y ese es el principal problema. Se han dado episodios de segundos contagios, se estudian posibles segundas olas, falta definir la efectividad de las mascarillas y los sanitarios enfrentan inesperados síntomas

virulentos en población demasiado joven, entre otras muchas zonas oscuras de este enemigo invisible.

Por otro lado, la dificultad para disponer de pruebas de todo tipo, que la OMS ha definido como imprescindibles para el control de la pandemia, y la necesidad de realizarlas cuando lleguen, de manera prioritaria, a quienes más las necesitan (profesionales sanitarios, fuerzas de seguridad, servicios esenciales y residencias de ancianos) ralentizan los avances. Sin test masivos, el desescalado se hace prácticamente imposible y lograrlos en la cantidad que permita cribar a toda la población es improbable, pero necesario. A medida que dispongamos de ellos y nos garanticen resultados sobre la inmunidad, quizás podrá desconfinarse a las decenas de miles de personas que se han recuperado de la enfermedad. Este podría ser un primer colectivo en volver a la calle, creciente cada día, pero previos test, test, test.

Adicionalmente, debemos seguir mejorando la sostenibilidad de los hospitales en su capacidad para atender contagios, con los suministros y EPI (equipos de protección individual) necesarios para que la situación no empeore de nuevo cuando se aplique la desescalada.

Por último, existen colectivos de muy difícil tratamiento en este proceso, por un lado los que mayor riesgo asumen al

ser contagiados, las personas de más edad; y por otro, los que más capacidad de contagio presentan, los enfermos asintomáticos. Todo indica que nuestros mayores y los que padecen determinadas patologías serán los últimos en recuperar la capacidad de libre movimiento, y que los asintomáticos van a ser llamados a un confinamiento preventivo en lo que denominan *arcas de Noé*. Sea como sea finalmente, estos dos colectivos reflejan bien la complejidad del proceso de desconfinamiento y su tratamiento plantea disyuntivas de todo tipo, algunas tangentes a los derechos fundamentales.

Valorar inteligentemente todos estos factores de manera transversal; con el coste en vidas que supone cometer errores; y en las actuales circunstancias globales de dificultad, restricciones y urgencias de más de 200 países a la vez, es una de las más complicadas tareas a la que se han enfrentados los Gobiernos del mundo entero en las últimas décadas.

Llegará la desescalada, seremos desconfinados inteligentemente y definiremos una nueva forma de vivir en sociedad, pero ojalá que los que lo están decidido tengan la sabiduría de acertar en el plan y la agilidad de anunciarlo cuanto antes, para que iniciemos la reconstrucción del edificio en el descampado social y económico que nos vamos a encontrar.



**Hay que seguir mejorando la sostenibilidad de los hospitales en su capacidad para atender contagios para no volver atrás**

# Economía

La crisis del coronavirus Nueva ayuda social

## El ingreso mínimo vital se vinculará a la reincorporación laboral o social del beneficiario

RAQUEL PASCUAL  
MADRID

El Gobierno está ultimando los detalles de una nueva renta para "familias que tienen serias dificultades para afrontar sus gastos básicos". Así definió ayer el Gobierno el colectivo al que estará destinado el denominado ingreso mínimo vital (IMV), una nueva prestación de la Seguridad Social, que es el proyecto estrella del actual ministro de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones, José Luis Escrivá. El Ejecutivo ha acelerado el diseño y aprobación de esta nueva ayuda a instancias de la vicepresidencia de Derechos Sociales, dirigida por Pablo Iglesias, quien en los últimos días ha presionado para que este ingreso mínimo saliera adelante antes de lo previsto en el programa de Gobierno.

Sin embargo, Iglesias no consiguió presentar públicamente esta renta ayer, junto al ministro Escrivá, como era su intención, ya que el titular de Seguridad Social, argumentó, en declaraciones a la cadena SER, que "aún hay que cerrar algún fleco". Si bien, Moncloa zanjó ayer esta polémica sobre quién, cómo y cuándo se presentaría esta medida, haciendo pública un comunicado, a través de la Secretaría de Estado de Comunicación, en el que confirmó que "el Gobierno pondrá en marcha en mayo" esta nueva ayuda.

Dicha comunicación oficial del Ejecutivo certificó que los equipos de Escrivá e Iglesias "están trabajando para acelerar los trabajos para poner en marcha un ingreso mínimo vital, que tendrá carácter permanente".

Escrivá, reiteró ayer, como ya hizo el miércoles en sede parlamentaria, que "el diseño de la renta está muy avanzado. Pero para aclarar el número de hogares beneficiados estamos cru-

zando datos con la Agencia Tributaria, y aún hay que hacer algunas depuraciones", insistió.

En este sentido, también repitió que la ayuda "estará lista en semanas". En opinión del ministro hace falta este tiempo para que la normativa esté bien estructurada. Y explicó que no solo se deben detectar "con precisión" los hogares beneficiarios –porque según incidió es una ayuda para familias, no para individuos–, sino que también hay que "fijar los procedimientos para poder pagarla".

Este diseño definitivo, permitirá que el ingreso sea una prestación permanente y definitiva y no solo para paliar las situaciones de necesidad surgidas al amparo de la crisis sanitaria. "El trabajo preparatorio que estamos haciendo es el mismo para que fuera temporal o definitiva y no se entendería que una medida como esta fuera temporal", dijo Escrivá. En las últimas semanas Iglesias había planteado una "ayuda puente" hasta que estuviera lista la definitiva.

De momento, los detalles sobre este ingreso mínimo son más bien escasos. En cuestión de números, el Gobierno calcula que se beneficiarán de esta prestación un millón de hogares (formados por tres millones de personas). La mitad de estas familias tienen hijos a su cargo y el 10% (unas 100.000) son monoparentales.

Escrivá también ha explicado en varias ocasiones que será una renta homogénea para todo el territorio nacional y que será "compatible y completará" otras rentas mínimas existentes en las comunidades autónomas. En este punto, el ministro, ensalzó el miércoles, por ejemplo, las ayudas de este tipo que gestionan el País Vasco, Navarra o Asturias. Pero esta ayuda tam-



bién servirá para completar otras rentas muy bajas que reciben algunos hogares provenientes, por ejemplo, de "infraempleos", dijo Escrivá.

Además del requisito de carencia de rentas suficientes (cuyo umbral aún se desconoce), el cobro de esta ayuda tendrá otros "condicionantes" como cumplir con el itinerario que la Administración diseñe para sus beneficiarios. Concretamente, se trataría de vincular el ingreso mínimo vital a "itinerarios de inclusión" que podrán ser en el terreno laboral, guiando a los beneficiarios a encontrar un trabajo, "pero puede haber itinerarios de otro tipo", indicó Escrivá. Entre estos otros itinerarios podrían estar, por ejemplo, la asistencia a centros de atención por parte de enfermos mentales, o de desintoxicación en el caso de drogadictos; o la asistencia a cursos formativos básicos para personas analfabetas o sin ninguna cualificación.

José Luis Escrivá, ministro de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones. EFE

**Prevén un millón de hogares beneficiarios, la mitad con hijos y el 10% familias monoparentales**

**Escrivá explica que, en principio, se financiará con deuda pública y después a través de la Seguridad Social**

Moncloa confirma que la ayuda estará lista en mayo

Iglesias propone que se inviertan al menos 6.000 millones anuales

### Prorrogar los ERTE y acelerar prestaciones

#### ► Reunión ministerial de diálogo social.

Los siete ministros económicos celebraron ayer su reunión semanal de seguimiento de la crisis junto a los líderes sindicales y patronales. Los sindicatos defendieron la rápida implantación del ingreso mínimo vital. Mientras que los líderes patronales, que no asistieron la pasada semana a este encuentro precisamente por cuestionar partes del ingreso mínimo, defienden que antes de aplicar la nueva prestación se reconozcan y paguen todas las ayudas a los trabajadores afectados por ERTE y a los autónomos. Asimismo, las patronales piden que se detecte bien quienes necesitan realmente este ingreso y que se vincule al cumplimiento de planes de inserción laboral.

#### ► Otros asuntos.

También abordaron las condiciones de la vuelta a la actividad por sectores; la aceleración del pago de las prestaciones a los afectados por ERTE y el diseño de una prórroga de estos ajustes de empleo más allá del estado de alarma.

**► Autónomos.** Unos 850.000 autónomos cobrarán hoy la prestación extraordinaria de cese de actividad. Según una encuesta de ATA, un 32% de autónomos baraja cerrar el negocio, aunque solo el 4% se ha dado de baja de la Seguridad Social.

La crisis del coronavirus Nueva ayuda social

# Así son las rentas mínimas de inserción que convivirán con la nueva prestación del Gobierno

JULIA F. CADENAS  
MADRID

El Gobierno ultima una medida para ayudar a las personas más vulnerables y empobrecidas, las más afectadas por la ralentización de la economía tras el decreto del estado de alarma que busca atajar los contagios por coronavirus. Se trata de un ingreso mínimo vital dirigido a las unidades familiares, una medida estructural y permanente que complementará las prestaciones que ya ofrecen las comunidades autónomas, según aclaró hace unos días a *El País* el ministro de Seguridad Social, José Luis Escrivá. A la espera de que se apruebe, las familias que no tienen acceso a otras ayudas dependen de la última capa de la red de la Seguridad Social destinada a prevenir la pobreza: los sistemas de renta mínima de inserción (RMI) de las comunidades autónomas.

Se trata de un modelo descentralizado que no cuenta con ningún estándar nacional sobre qué asistencia mínima debe ofrecerse, por lo que hay grandes diferencias entre regiones. Desde los 300 euros de Melilla, pasando por los 400 de Madrid, la región con el PIB más alto de España, hasta los más de 610 de Navarra y los 644 del País Vasco, según los últimos datos oficiales, del ejercicio 2018.

Sin embargo, aunque los requisitos y las cuantías varían entre regiones, en todos el proceso para acceder a la prestación es lento y complicado, circunstancias que ahora se han agravado debido a la crisis sanitaria. Tal y como lo expresó Philip Alson, el relator especial de la ONU sobre la extrema pobreza en su última visita a España el pasado febrero, "el sistema de la RMI sugiere que, o bien está estructurado intencionalmente para excluir a las personas, o está extremadamente mal diseñado".

Las familias que solicitan la RMI, los trabajadores sociales que llevan a cabo el proceso y las plataformas ciudadanas hacen suyas las

## La RMI de los más pobres

► **Andalucía.** La región que más perceptores de la RMI perdió entre 2017 y 2018, más de 11.000 personas dejaron de recibirla, tiene una de las rentas mínimas más bajas (menos de 420 euros) y una de las tasas de exclusión social más altas de España, según el Instituto Nacional de Estadística (INE), cuyo criterio mide el riesgo de pobreza, las carencias de las familias y el número de hogares sin empleo. Las trabajadoras sociales y las familias receptoras de la ayuda no solo denuncian la baja cuantía de la prestación, sino que de las 80.000 solicitudes que se presentaron en 2018, solo se concedieron unas 18.000. El problema, dicen, es "la carrera de obstáculos" para acceder a la RMI.

► **Extremadura.** El 44,6% de su población está en riesgo de pobreza. Aquí la RMI aumentó 100 euros el año pasado, hasta los 530. Colectivos y profesionales denuncian lo que sus compañeros en otras regiones: muchas familias dependen de la economía sumergida para no tener que elegir entre pagar el alquiler o comer. Es el caso de Carlos, camarero en Mérida de 50 años. Contaba con la Semana Santa y la temporada de bodas para poder pasarle la pensión a su ex mujer y sus dos hijos, y pagar sus gastos. "Mi situación es crítica, fatal. Antes me llamaban para hacer trabajos, desde el coronavirus no entra ningún ingreso". Su solicitud de RMI ha sido aceptada pero lleva dos meses a la espera de cobrarla.

## Cuantías mínimas y máximas y titulares perceptores de la RMI

En euros

	CUANTÍA MÍNIMA	CUANTÍA MÁXIMA	Titulares de la prestación
País Vasco	644,49	915,47	72.341
Navarra	610,80	1.221,60	16.078
Cataluña	604,00	1.122,00	28.572
Com. Valenciana	515,13	809,44	18.411
Aragón	491,00	736,00	9.894
Canarias	478,77	667,75	11.592
Castilla-La Mancha	446,45	786,43	3.544
Asturias	442,96	730,88	22.305
Baleares	431,53	776,58	9.714
Cantabria	430,27	672,30	5.365
Castilla y León	430,27	699,19	14.536
Extremadura	430,27	726,08	5.982
Murcia	430,27	806,76	5.856
La Rioja	430,27	672,30	2.941
Andalucía	419,52	779,87	17.883
Galicia	403,38	726,08	14.238
Madrid	400,00	735,90	33.000
Melilla	328,00	656,00	784
Ceuta	300,00	420,00	266
CUANTÍA MEDIA/ TOTAL	463,05	774,34	293.302

Fuente: Informe del 2018 Sistema Público de Servicios Sociales del Ministerio de Sanidad, Consumo y Bienestar Social

Oscilan entre los 300 y los 644 euros, en función de la región

Escrivá sostiene que su plan será compatible con los autonómicos

palabras de Alson. Denuncian que la cantidad de las prestaciones son bajas; los períodos de espera se alargan meses (hasta seis en Madrid o nueve en Andalucía); los requisitos punitivos de residencia impiden el acceso a las personas sin hogar; son incompatibles con trabajos temporales; dejan fuera a los menores de 25 años; y su carga burocrática puede ser una barrera insuperable para muchos.

Estas dificultades habrían empujado a ciertos colectivos a la economía sumergida para sobrevivir, una salida que también se ha complicado con la crisis. "La situación ha empeorado para quienes no tenían nada, ellos se buscaban la vida, y eso no se puede poner en ningún salvoconducto para poder moverse", explica Hontanares Arranz Peña, trabajadora social y portavoz de la asociación madrileña RMI Tu Derecho.

La Comunidad de Madrid, una de las regiones que impone más exigencias para acceder a la RMI y tiempos de espera más largos a las familias desde que son aceptadas hasta que comienzan

a cobrar, podría servir para ilustrar. "La dificultad más sangrante y que ocurre en todas las regiones sin excepción es cómo acreditar la insuficiencia de ingresos. Se trata de demostrar que eres pobre de soleminidad", explica Arranz. "El sistema está hecho para pillar en una trampa, la Administración parte de la base de que engañas", dice. Y pone un ejemplo, a los tres meses de enviar la documentación requerida, la Administración vuelve a solicitar los movimientos bancarios. "Durante esas semanas, la gente ya se ha buscado la vida para sobrevivir. Un familiar que ayuda a pagar el alquiler puntualmente, un compañero que presta dinero para pagar la compra... Esas ayudas puntuales hay que justificarlas de una manera muy específica y dejan fuera del sistema a mucha gente", explica.

Según cálculos de la asociación RMI Tu Derecho, hay unas 600 personas suspendidas cautelarmente en Madrid. Se trata de personas a las que le han cancelado la renta hasta que acredite, de nuevo, que la necesita. "La

suspensión cautelar ocurre, la mayoría de las veces, por un cambio de domicilio o por un contrato temporal que ya ha terminado. La Comunidad pide otra vez toda la documentación que ya tienen o que pueden consultar por sus propios medios. Y en ese proceso se pierden cosas: no llega el requerimiento, la familia no se entera... Y pueden pasar meses hasta recibir el ingreso de nuevo", explica la trabajadora social.

Estos problemas recorren cada región de norte

a sur del país. Los últimos datos oficiales del Ministerio indican que, en 2018, las personas que recibieron la RMI fueron 293.302, frente a las 313.291 del año anterior, casi 20.000 menos. Pero, según denuncian trabajadores sociales, la razón por la que se conceden menos ayudas no es tanto que las condiciones de vida de las regiones hayan mejorado, sino que se ha caído del sistema mucha gente que necesita la renta por un procedimiento que tachan de injusto.

Si la situación ya era compleja, a los solicitantes de la RMI se unen los muchos trabajadores que se han quedado sin empleo a causa de los miles de ERTE que las empresas han aplicado a sus empleados ante el Covid-19. "Las trabajadoras sociales ya notamos una avalancha de gente que está solicitando ayuda a los servicios sociales, personas candidatas a la renta mínima que no se ha visto nunca en una situación parecida", explica Arranz. Llegan a un sistema que, según el relator de la ONU, "es un fracaso abyecto en algunas comunidades autónomas".

**Casi 20.000 personas menos cobraron esta renta en 2018 frente a 2017**

**La ONU critica la baja cuantía y las dificultades para acceder y mantener la ayuda**

La crisis del coronavirus Nueva ayuda social

# BBVA cree que el ingreso mínimo estructural no es la mejor solución a la crisis

MARÍA MATOS ELICES  
MADRID

El Gobierno está ultimando los flecos para poner en marcha un ingreso mínimo vital que ayude económicamente a las familias más vulnerables que, según sus últimas declaraciones, estará disponible en las "próximas semanas". Aún se desconocen la mayoría de los detalles sobre esta prestación, pero lo que es seguro es que no será de carácter coyuntural, es decir, no buscará paliar la pobreza derivada de la pandemia del Covid-19.

Antes de que del Ejecutivo diera a conocer las últimas novedades sobre esta prestación, el foro de expertos del Instituto BBVA de Pensiones adelantó en un informe que una renta universal o quasi universal "no parece el expediente más justo ni efectivo para combatir situaciones de pobreza y necesidad". En este sentido, hace referencia a los mecanismos de los que dispone la Administración para conocer las diferentes situaciones existentes en cada hogar.

Aunque los expertos reconocen que los asalariados o autónomos cuyas rentas no son suficientes para cubrir sus necesidades básicas y las de sus familias necesitan "un apoyo del Estado para complementar sus ingresos por trabajo o actividad en cese lucrativo" subrayan que una renta básica no es "el mejor instrumento" para aportar esa protección. Y es que afirman

**Apuntan que una renta universal no es justa al no valorar cada situación**

**No aportaría más protección a los pensionistas que el Estado de bienestar actual**

que en la actualidad se trata de "un concepto bastante ambiguo", del que no hay una definición común y se desconocen las implicaciones de índole económica, financiera, política y social que tendría su implementación.

En lo que respecta al hecho de que muchos países hayan planteado poner en marcha esta renta básica para hacer frente a los problemas económicos que los ciudadanos afrontan como consecuencia del coronavirus, el Instituto BBVA de Pensiones considera que una alternativa mejor sería el acceso a complementos de "carácter temporal". Sus expertos están de acuerdo en que el Estado debe proteger a desempleados, trabajadores pobres o pymes y autónomos afectados por el cese de la actividad, pero debe hacerlo mediante una racionalización y un mejor enfoque de los programas de apoyo ya existentes, que aportan "soluciones transitorias" a los afectados por la crisis. "No es necesario implementar esquemas de renta básica todavía mal entendidos", concluyen.

Al mismo tiempo, inciden en la poca efectividad que esta medida tendría en el colectivo de los pensionistas, puesto que aquellos con rentas más bajas ya disponen de ayudas, como las pensiones contributivas mínimas o pensiones no contributivas de jubilación –en el caso de aquellos que no han cotizado los años necesarios para acceder a estas prestaciones-. Por ello, concluyen que es "muy dudoso" que la implantación de una renta básica les vaya a proporcionar una protección mayor que la brindada por "el Estado del bienestar en su configuración actual".

No obstante, inciden en que en vez de proponer un complemento a las pensiones, ahora es más necesario incrementar la asistencia sanitaria a este colectivo –por el mayor riesgo que presentan si contraen el virus– ya que se ha demostrado que "todos los países estaban escasamente preparados para algo como esta pandemia".



Una persona mayor lleva un carrito de la compra, durante el estado de alarma, por el centro de Madrid. PABLO MONGE

## Pagar las pensiones sin hucha exigirá más impuestos o deuda

M. M. E.  
MADRID

La hucha de las pensiones, ya bajo mínimos desde hace unos meses, se verá aún más perjudicada con la crisis económica derivada del coronavirus. Los recortes en las aportaciones y cotizaciones de los empleados, el elevado desempleo, el menor empleo así como la reducción de la actividad económica, el aumento de las jubilaciones anticipadas o incluso de las jubilaciones por incapacidad permanente (a las que se suele recurrir en situaciones como la actual) amenazan con mermar todavía más el Fondo de Reserva de la Seguridad Social.

Para que el sistema de pensiones no se vea afectado en un futuro, el foro de expertos del Instituto BBVA de Pensiones

considera que esta falta de aportaciones debería compensarse con ingresos derivados de impuestos generales o de otros implantados para tal fin, pagaderos sobre la marcha. Asimismo, también plantea como medida alternativa la colocación de deuda en los mercados y su devolución en el futuro, "poniendo entonces los impuestos que no se pusieran ahora".

Cuando se crearon estos fondos de reserva, su propósito era servir de sostén al sistema de pensiones ante cambios demográficos y económicos, así como evitar reformas de este que conllevaran un recorte del poder adquisitivo de los pensionistas, un aumento de los costes laborales y una pérdida de competitividad de las empresas nacionales.

Aunque su capacidad y estructura no está pensada para hacer frente a "perturbaciones severas o duraderas", sí "pueden ser muy útiles" ante un cambio de ciclo económico, de forma que se palien las consecuencias de la recesión hasta que se recupere la fase expansiva, al actuar como estabilizadores automáticos.

Sin embargo, la incertidumbre sobre cuál será el alcance del Covid-19, que "podría tener un duradero efecto fuertemente recesivo en el corto plazo o extenderse por un periodo más largo del previsto la duración de la crisis actual", evidencian sus limitaciones en este sentido. A ello hay que añadir la casuística española, donde la crisis de 2008-2013 acabó con las reservas de la hucha de las pensiones

El Instituto de Pensiones del banco apuesta por ayudas temporales

Alerta de que no se conocen las implicaciones de implementarlo

# Caída de desplazamientos

## Los datos de Apple apuntan al confinamiento español como el más severo del mundo

SANTIAGO BARÓN  
MADRID

El confinamiento ante el Covid-19 está cambiando la relación de los usuarios con algunas de sus aplicaciones móviles. Entre ellas, el servicio de mapas del sistema operativo de Apple, que muestra a España a la cabeza de países en los que los usuarios han reducido más el número de búsquedas de rutas, según los datos de la firma de la manzana. En concreto, un desplome del 86,19% si se suman las tres modalidades (coche, transporte público y a pie) en el último día con datos aportados por la tecnológica (14 de abril) frente al primer día de la serie, el 13 de enero.

La mayor reducción se produce en el transporte público, donde los españoles con sistema iOS de Apple (uno de cada cinco usuarios móviles en España, según datos de marzo de StatCounter), realizaron casi un 91% menos de búsquedas. La consulta de rutas entre dos puntos a pie cayó un 88%, mientras que en coche bajaron un 79% en apenas cuatro meses. Un panorama que cambia por completo los patrones de búsqueda previos a la cuarentena: algunos días de febrero las consultas de rutas a pie llegaron a crecer más del 90%.

Apple publicó el martes esta herramienta de datos de movilidad, apenas unos días después de que su mayor competidor, Google, hiciera lo propio. La firma de Cupertino señala que la publicación de datos de Apple Maps persigue "apoyar el impactante trabajo que se está llevando a cabo en todo el mundo para mitigar la propagación del Covid-19". Una labor en todo caso con grandes variaciones por países, que según las estadísticas que arroja esta herramienta muestran una correlación entre búsquedas de rutas y grado de confinamiento impuesto. España e Italia (83,84% menos de consultas) lideran los descensos de estas búsquedas.

Esta tendencia se traslada a los datos de las ciudades de ambos países que analiza Apple: en Madrid, la media de las tres modalidades cayó un 89%, casi a la par que Barcelona (-88%). Lo mismo sucede en las dos principales urbes italianas: caen el número de búsquedas un 90% en Roma y casi el 86% en Milán, en Milán, ciudad sobre la que Apple solo mide dos de las tres modalidades de desplazamiento.

**Grados de cuarentena**  
Nueva Zelanda –cinco millones de habitantes– impuso un confinamiento estricto el pasado 25 de marzo, cuando el país apenas registraba 205 casos positivos por coronavirus. Los kiwis realizaron el 14 de abril cuatro veces menos consultas respecto al comienzo del periodo analizado por Apple, a mediados de enero.

Alemania, en cambio, ha optado por una vía intermedia de confinamiento: prohíbe reuniones o salidas en grupo de más de dos personas –en España el estado de alarma, salvo

excepciones, solo permite salidas individuales– y no impide la práctica individual de ejercicio al aire libre. La tasa de búsqueda en los mapas de Apple ha caído 47 puntos porcentuales.

Suecia llama la atención por unas medidas de contención ante el coronavirus muy relajadas que contrastan con las duras decisiones adoptadas por el resto de sus vecinos nórdicos. El antídoto sueco pasa por prohibir por ley las aglomeraciones de más de 50 personas y por una recomendación de no visitar residencias de ancianos, el teletrabajo y el distanciamiento social. Esto se traduce en los datos de la tecnológica en una caída de peticiones en la app de mapas de solo el 25%, casi nula en las búsquedas de rutas en coche (-8%).

En la misma testura se mueven los datos de Japón, que desde la base 100 de enero registra un descenso de uso del sistema de mapas del 28%. El estado de alarma llegó tarde (7 de abril) y solo a las prefecturas más afectadas. Además, el Ejecutivo, por ley, no tiene la capacidad de imponer una cuarentena a las autoridades locales. Así, las búsquedas en el país asiático distan mucho de las de su vecina Corea del Sur a comienzos de marzo, cuando tuvo lugar el mayor ritmo de contagios: en esas fechas los surcoreanos llegaron a reducir a la mitad las consultas para vehículo privado y a un tercio las de itinerarios a pie.

Las cifras de Estados Unidos, el país con más contagios, son también de las más dispares en las tres modalidades: la competencia de aplicar la cuarentena –reside en cada uno de sus estados– ha resultado en un confinamiento escalonado en la primera economía mundial. La caída media de los movimientos (-55 puntos porcentuales) esconde una diferencia de hasta 35 puntos entre las rutas de coche consultadas (-40%) y las de transporte (-75%).

**La consulta de rutas de transporte público cayó un 91%; a pie, un 88%, y en coche, un 79%**

**Las bajas en EE UU varían en 35 puntos porcentuales, según la categoría**

Las búsquedas de rutas de transporte en su 'app' bajan el 86%

Los países con menores descensos han aplicado cuarentenas laxas

### Restricciones de movilidad en tiempos de Covid-19

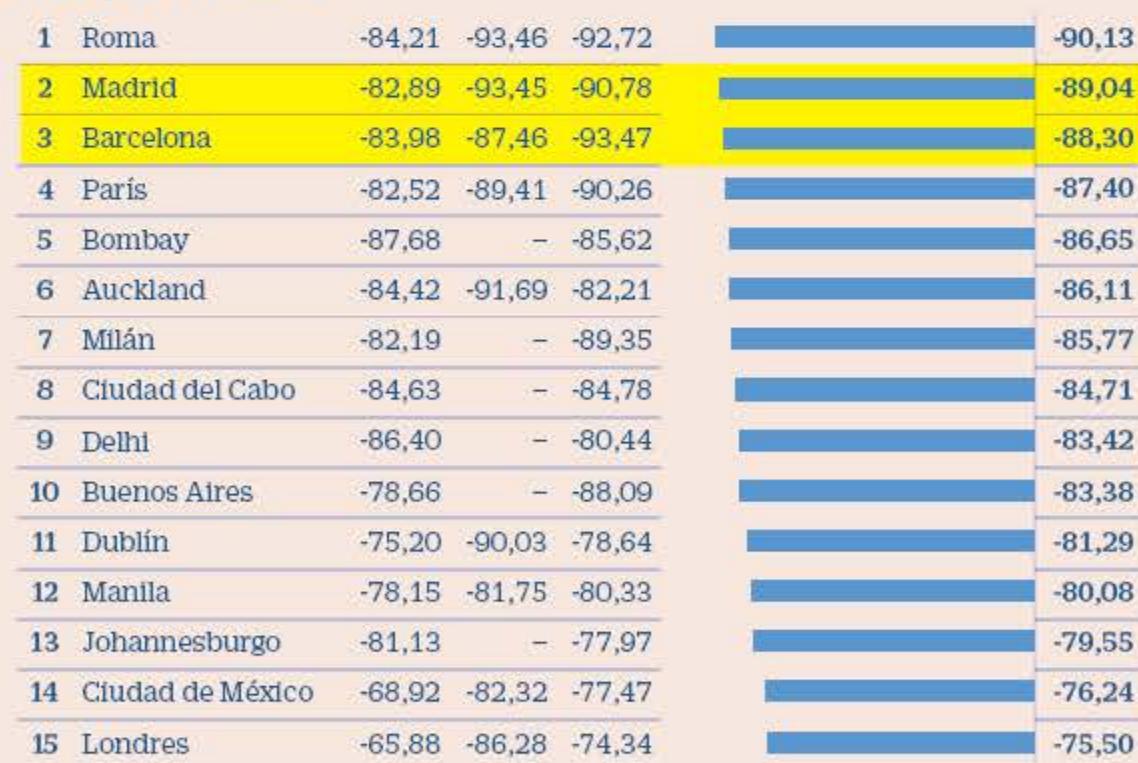
Variación en las peticiones de rutas a la aplicación de mapas de Apple en iPhone hasta el 14 de abril de 2020. Índice 13 de enero de 2020 = 100

La clasificación indica el puesto en una lista de 62 países y 74 ciudades elaborada por Apple

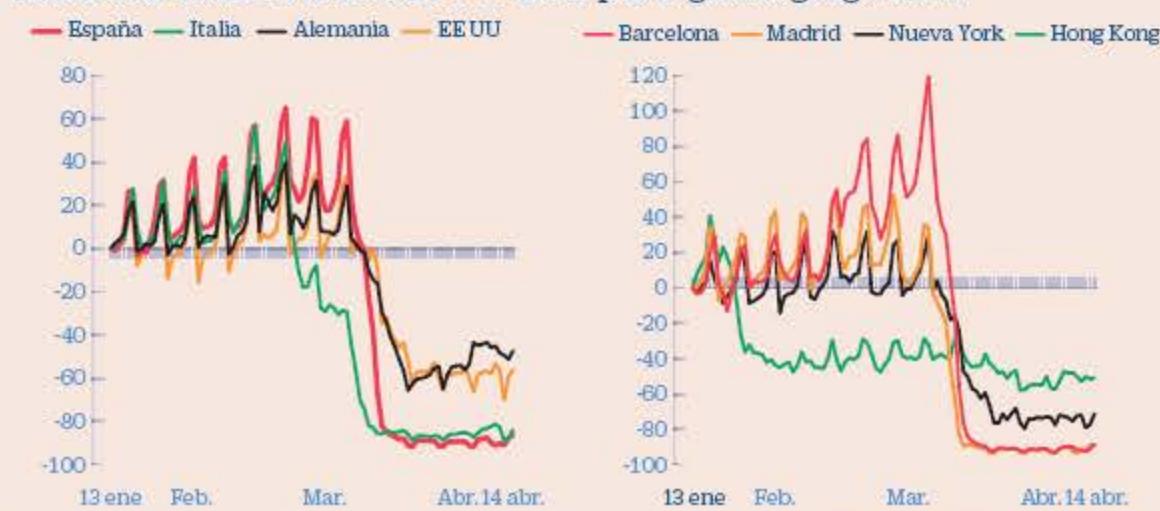
#### Principales países



#### Principales ciudades



#### Evolución desde el 13 de enero de 2020 por regiones geográficas



Fuente: Apple y elaboración propia

ALEJANDRO MERAVIGLIA / CINCO DÍAS

# El Gobierno celebra la respuesta de los grupos y urge al PP a unirse al pacto por la recuperación

BEATRIZ LAPUENTE  
MADRID

El presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, comenzó ayer la ronda de contactos con los grupos políticos para llegar a un acuerdo y crear una Mesa para la Reconstrucción Social y Económica de España tras la crisis del coronavirus. Las conversaciones telemáticas, de momento satisfactorias, continuarán este viernes con el objetivo de tener todo listo para la semana que viene.

Así lo explicó la ministra y portavoz del Gobierno, María Jesús Montero, en rueda de prensa tras la primera tanda de encuentros, donde subrayó la importancia de que el PP, como principal partido de la oposición, dé su conformidad, "con la mayor brevedad posible", a participar en estos pactos. Vox y la CUP descartaron desde un primer momento reunirse con el presidente. Montero señaló que la crisis sanitaria conlleva una económica que requiere que

las formaciones se pongan de acuerdo "para dar con los instrumentos adecuados y no dejar a nadie atrás". Dentro del gran acuerdo incluyó tanto a las comunidades autónomas y los ayuntamientos como a las empresas y los sindicatos. Montero avanzó que este diálogo sentará las bases de los próximos Presupuestos.

A su vez, el líder del PP, Pablo Casado, criticó al Ejecutivo por buscar pactos antes de tener uno "a nivel interno", en alusión a la polé-

## Montero avanza que el diálogo abierto sentará las bases de los próximos Presupuestos

mica suscitada por el ingreso mínimo vital que provocó discrepancias principalmente entre el vicepresidente de Derechos Sociales, Pablo Iglesias, y el ministro de Inclusión, Migraciones y Seguridad Social, José Luis Escrivá.

"El pacto lo tiene que hacer primero el Gobierno. Tiene que ponerse de acuerdo y las medidas sociales y económicas tienen que ser eficaces", señaló Casado, añadiendo que "hay que hacer un plan para evitar la

destrucción antes que hablar de un plan de reconstrucción".

Por el contrario, Unidas Podemos, Más País, Compromís, Junts, Ciudadanos y PNV transmitieron a Sánchez su intención de apoyar la iniciativa, mientras el BNG afirmó que estudiará la propuesta. La portavoz de Ciudadanos, Inés Arriamadas, urgió al Ejecutivo a concretar el contenido de dichos pactos y le pidió que no se impongan las ideas de su socio de Gobierno.

# Impacto del coronavirus EE UU suma 22 millones de nuevos parados y Trump mueve ficha en la economía

El desempleo en abril superará la barrera del 10%, prevén los expertos

La Casa Blanca quiere reabrir algunos de los estados

CINCO DÍAS  
MADRID

Estados Unidos sumó la semana pasada más de 5,2 millones de demandas de ayuda al desempleo, según recogen los datos publicados ayer por el Departamento de Trabajo del país, el más castigado de todo el mundo hasta la fecha por el coronavirus, con más de 640.000 casos confirmados y más de 30.000 fallecidos. Estas peticiones son algo menos que las registradas la semana anterior. Sin embargo, en conjunto, sumando tan solo los datos del último mes, la crisis del Covid-19 ha destruido ya cerca de 22 millones de puestos de trabajo en el país.

Aunque las solicitudes han ido bajando el ritmo y los expertos creen que ya se

ha podido alcanzar el techo, el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, se ha visto obligado a tomar medidas con el objetivo de volver a poner en marcha la economía. Una de las iniciativas que barajaba la Casa Blanca antes de la teleconferencia con los senadores de cada estado, que al cierre de esta edición aún no había finalizado, era reanudar la actividad en algunas de las regiones: "Vamos a reabrir varios estados. Algunos pueden, de hecho, abrir antes de la fecha límite del 1 de mayo", explicó Trump antes de la reunión. Todas las regiones han informado de un aumento de las peticiones de subsidio por desempleo en la última semana, con California a la cabeza, con 660.966 solicitudes, por delante de Nueva York (395.949) y Georgia (317.526). Varios estados, sin embargo, rechazan la reapertura por miedo a un repunte de casos y fallecimientos.

El confinamiento en Estados Unidos comenzó hace algo menos de un mes, haciendo que cerca del 94% de la población viese de alguna forma reducida su movilidad. La paralización económica, junto al cierre temporal de empresas y



El presidente de Estados Unidos, Donald Trump.

## El peor dato desde 1984

La construcción de nuevas viviendas en Estados Unidos durante el pasado mes de marzo registró una caída mensual del 22,3%, un descenso sin precedentes desde marzo de 1984. Tal y como informó ayer el Departamento de Comercio del país, la caída es consecuencia del impacto de la pandemia de Covid-19 y de las medidas de separación social y confinamiento implementadas en los estados del país.

comercios, ha disparado la tasa de paro. Los expertos vaticinan que en el próximo índice, que recogerá las cifras de abril, se superará la barrera psicológica del 10%, pudiendo llegar incluso al 15%. A principios de marzo, último mes del que se disponen datos, la tasa de paro llegaba al 4,4%.

Según las previsiones del Fondo Monetario Internacional conocidas esta semana, el endeudamiento de Estados Unidos pasará del 109% de 2019 al 131,1% y 131,9% previstos para 2020 y 2021, respectivamente. Ayer, la oposición del país norteamericano frenó la emisión de moneda virtual del FMI, que pretendía inyectar liquidez a la economía mundial.

Argentina propone a sus acreedores el 62% de quita de los intereses

El Gobierno argentino pretende conseguir un recorte del 5,4% del capital de su deuda bajo legislación extranjera

CINCO DÍAS  
MADRID

La norma dictada entonces por el Ejecutivo exceptuaba del aplazamiento a las letras del Tesoro intransferibles en dólares en poder del Banco Central de Argentina, las Letras suscritas en forma directa por el Fondo de Garantías de Sostenibilidad (FGS) de la Administración Nacional de la Seguridad Social (Anses), letras del Tesoro en dólares estadounidenses de la Secretaría de Finanzas y de Hacienda y los bonos de los programas de gas natural.

El Ejecutivo explicó que resolver la situación actual de "inconsistencia macroeconómica" requiere de políticas de deuda como parte de un programa integral, para así poder restaurar la sostenibilidad de dicha deuda y recuperar un sendero de crecimiento sostenible.

Por otra parte, la norma también subrayó que desde diciembre de 2019 se han registrado "consistentes avances" en el proceso de gestión de la sostenibilidad de la deuda y que, con el objetivo de alcanzar los objetivos en esta materia, es necesario crear condiciones que permitan recomponer el programa financiero, comenzando con los compromisos a corto plazo.

## Así está la curva de contagios y muertes por Covid-19 en España

Por fecha de actualización (a las 20.00h) desde el comienzo de la pandemia hasta el 15 de abril de 2020



Fuente: Ministerio de Sanidad. Los datos de hospitalizados e ingresados en UCI dependen de las comunicaciones de las CC AA y pueden sufrir variaciones.

BELEN TRINCADO / CINCO DÍAS

# Los contagios repuntan por el aumento de test y cambios metodológicos

J. F. CADENAS  
MADRID

La cifra de contagios diarios por coronavirus subió ayer hasta los 5.183, el mayor número registrado en los últimos seis días. En total, desde que comenzó la pandemia, se han registrado 182.186 positivos, según datos del Ministerio de Sanidad. La cartera que dirige Salvador Illa achacó el repunte al incremento de pruebas PCR (acción en cadena de la polimerasa, por sus siglas en inglés), más fiables que los test rápidos para diagnosticar la Covid-19. De las 20.000 al día que se hacían antes, en las últimas semanas, estas pruebas han aumentado hasta las 47.000 diarias. Según informó ayer Illa, en total se han hecho 930.230 pruebas PCR desde que comenzó la crisis hasta el 13 de abril, lo que duplicará la cifra de nuevos contagios frente a las semanas previas a partir de ahora. Illa avanzó que el Gobierno prevé aumentar aún más la capacidad de diagnóstico de las comunidades autónomas para llegar a las 50.000 pruebas PCR al día, "aunque va a llevar tiempo", puntualizó el ministro.

Por ahora, la tendencia del aumento de contagios sigue cayendo. El número de nuevos positivos crecieron ayer un 2,9%, similar al porcentaje alcanzado días anteriores. Illa recordó que hace

dos semanas el incremento fue del 7% y de más del 20% el 25 de marzo. Illa marcó ese día como el momento en el que la curva comenzó a frenar su subida, un descenso que se hizo más acusado el pasado 2 de abril. "La evolución positiva de la pandemia se observa con el descenso del incremento de infectados y con la reducción de pacientes críticos en las UCI, que también baja", añadió el ministro. Aumentar los test diagnósticos y la capacidad asistencial de los hospitales son dos medidas imprescindibles para comenzar la fase de desescalada, según Illa.

Fernando Simón, coordinador de la emergencia, puntualizó que de las nuevas personas infectadas ayer, 1.312 fueron detectadas a través de pruebas serológicas rápidas, de ellos muchos fueron pacientes con inmunidad desarrollada y asintomáticos. Según el doctor, Andalucía, Extremadura, La Rioja y Murcia son cuatro de las regiones que, gracias a estas pruebas, pudieron detectar a las personas que no mostraban síntomas pero sí estaban infectados por el coronavirus. "Se trata de una buena noticia porque los ciudadanos asintomáticos han podido ser aislados y evitar, así, nuevos contagios", añadió Simón.

El epidemiólogo destacó que, por ejemplo, de los

nuevos casos reportados por estas pruebas serológicas, en La Rioja, que tiene 459 más positivos, "el 81% eran asintomáticos"; mientras que en Extremadura los asintomáticos representan un 35% y en Andalucía, un 79%.

El doctor advirtió que, a partir de ahora y como consecuencia de las pruebas, el número de casos detectados seguirá aumentando, lo que pondrá al Ministerio en un "compromiso de comunicación". No se trata de que el virus se expanda con mayor rapidez, sino de un mayor rigor en su cuantificación. "Es importante recordar que el incremento de casos se debe al incremento del número de diagnósticos y no es una mala noticia", aclaró Simón.

La preocupación sigue instalada en el número de sanitarios contagiados. Simón no pudo ofrecer datos concretos, aunque si confirmó que el 15% del total de positivos son sanitarios. Se trata de un perfil que se cura antes y que pasa menos tiempo hospitalizado o en las UCI. "Sabemos que el personal sanitario infectado es más joven y se diagnostica antes, lo que supone un riesgo menor porque, en principio, evoluciona mejor", argumentó.

El número de fallecidos diarios también aumentó levemente ayer. Se registraron 551 muertos, frente a los 523 del miércoles. En

total, desde que comenzó la pandemia han fallecido 19.130 personas y se han curado 74.797, el 40,5% del total de casos, según datos del Ministerio de Sanidad.

La consejería de Sanidad de Cataluña decidió ayer cambiar el método de recuento de sus enfermos y fallecidos. Hasta ahora solo contaban los casos que registraban los hospitales; ahora las funerarias tendrán que añadir los muertos que se produzcan en centros socio-sanitarios, como las residencias de ancianos, o en los propios domicilios. Con este nuevo método, la Generalitat elevó ayer las cifras de Sanidad a casi el doble. La región registró 7.097 muertes por Covid-19 y casi 40.000 infectados.

"Más que un cambio, es una ampliación del recuento. Es importante hacer pública la información de las funerarias, es una cuestión de transparencia", dijo la consejera de Salud, Alba Vergés. El presidente Quim Torra propuso al resto de regiones adoptar este nuevo método porque "ofrece una visión global" de la pandemia. Sin embargo, Sanidad lo cuestionó y no los incluyó en su recuento total. Simón pidió cautela: "Tenemos que discutir con Cataluña para saber qué significan estos nuevos datos de fallecidos en residencias, hay que valorar si tenían un diagnóstico previo de coronavirus o no".

Sanidad ha realizado 930.230 análisis, unos 47.000 diarios

Cataluña duplica sus fallecidos tras incluir datos de funerarias

Europa está en el ojo de la tormenta del coronavirus, según la OMS

El director regional de la OMS para Europa, Hans Henri P. Kluge, avisó ayer de que Europa sigue en el "ojo de la tormenta" del Covid-19 y pidió a los países que cuando inicien la desescalada de las medidas implantadas para contener al virus se guíen por los principios de salud pública.

Los casos de personas contagiadas continúan aumentando en Europa. En los últimos 10 días se duplicó hasta casi el millón de personas. El continente europeo cuenta con el 50% de la carga mundial del virus y acumula más de 84.000 víctimas mortales. Kluge reconoció que países como España, Italia, Alemania, Suiza y Francia comienzan a reducir el número de contagios, aunque advirtió que, "a pesar del clima primaveral, estamos en medio de una tormenta". El experto pidió "no bajar la guardia" y estudiar bien cómo levantar las restricciones.

**El número diario de muertos se eleva hasta los 551 frente a los 523 del día anterior**

**Las personas curadas representan el 40,5% del total de casos, 74.797**

# Fortuna

## LOS HOTELES DE LUJO ESQUIVAN LA GUERRA DE PRECIOS POR LA CRISIS

**Limpieza, seguridad y personalización, claves para que el turista de alta gama vuelva a viajar**

**Los alojamientos exclusivos confían en su liquidez y la de sus clientes tras la pandemia**

DAVID VÁZQUEZ  
MADRID

A principios del pasado mes de marzo, todo iba bien en el hotel Wellington, un cinco estrellas ubicado en el exclusivo barrio de Salamanca, en Madrid. Más que bien, de hecho. Un saludable 63% de ocupación auguraba excelentes cifras para la campaña de Semana Santa. El buen dato, además, se sumaba a un 2019 con cifras récord de turistas en España, con 83,7 millones de visitantes que gastaron 92.278 millones de euros, según el INE. Pero todo empezó a torcerse rápido. Primero, el incansante goteo de noticias llegadas de China y después desde Italia sobre el coronavirus. Después, las primeras llamadas para cancelar reservas. Finalmente, los clientes que hacían las maletas antes del fin de su estancia. El 13 de marzo, la situación en el Wellington ya era casi insostenible, y el 19, el hotel, que cumple por estas fechas 70 años de historia, cerró sus puertas. Así se mantiene desde entonces, perdiendo al menos un millón de euros cada mes que pasa. Se conforman con que a finales de 2020 la ocupación llegue a un 25% de su capacidad, y en 2021 creen que, como mucho, y en el mejor momento solo tendrán lleno la mitad del hotel.

Entre los planes de los gestores de los hoteles de alta gama como el Wellington, sin embargo, no está dejarse llevar por el pánico y entrar en una guerra de ofertas que tire por los suelos los precios. Para Julián Cabanillas, director general del Marbella Club, se trata de no reeditar un error del pasado: "En la crisis de 2008 vi cómo los precios de algunos lugares exclusivos bajaban un 60% a costa de reducir costes. Pero si se hace esto, ya deja de ser lujo. No puede volver a pasar". Lo confirma José Rodríguez Tarín, director general de este hotel y vicepresidente de los hoteles de cinco estrellas de la Asociación

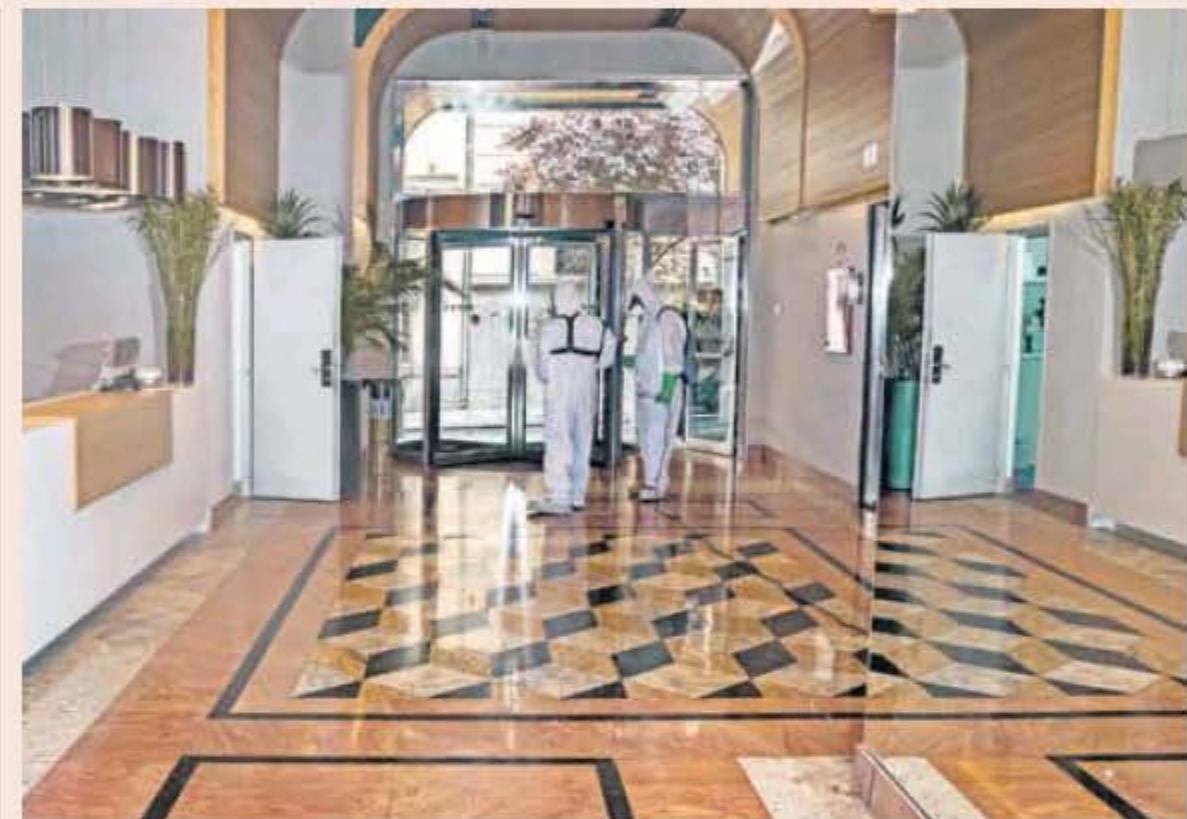
Española de Hostelería de Madrid: "Para nosotros sería un tremendo error entrar a pelear por bajar los precios, sería como prostituir la exclusividad". En vez de esto, los hoteles de cinco estrellas suelen optar por fidelizar, explica Águeda Esteban, catedrática de la Universidad de Castilla-La Mancha y especialista en marketing y turismo. "La mejor estrategia es mantenerse y reforzar el segmento de clientes que habitualmente utiliza estos alojamientos", concluye.

Para ello, por ejemplo, durante los meses inmediatamente posteriores al confinamiento, en el Wellington subirán a las habitaciones de los clientes aquello que soliciten, en vez de ofrecer el desayuno en los salones. En el Marbella Club, por su parte, aprovecharán sus amplios jardines para aumentar la distancia entre sus clientes.

"No habrá guerra de precios. Habrá guerra de seguridad", se anima a vaticinar Laura Granados, directora de marketing de la cadena VP, que tiene entre sus hoteles el Plaza España Design, un cinco estrellas abierto en 2018 en la capital. "Es posible que entre nuestros hoteles de tres y cuatro estrellas sí nos centremos en ofrecer promociones. Pero no lo haremos en el Plaza España Design porque ese cliente se fija en otras cosas", ahonda. Ver a los limpiadores del hotel trabajar con guantes y mascarillas, que hace un par de meses fue percibido por su clientela como algo exagerado e, incluso, amenazante, se convertirá en una constante en los mejores hoteles, explica Granados. Muchos responsables hoteleros se miran ya en el espejo asiático: "Estamos en contacto constante con establecimientos en China para saber lo que están haciendo. Nos cuentan que, por ejemplo, en Hong Kong han prohibido en los restaurantes las mesas con más de cuatro comensales. Además, los negocios más exclusivos están tomando la temperatura a sus clientes. Puede parecer extraño, pero esto da tranquilidad a la gente", explica Verónica García, directora de los hoteles Orfila y Heritage, dos cinco estrellas en Madrid.

Todo con tal de recuperar pronto al cliente de mayor poder adquisitivo, el más difícil de atraer. Lo son, explican los expertos, por dos motivos: la edad y su perfil internacional. Aunque muchos hoteles de lujo manejan informes que hablan de que la edad media de su clientela ha descendido en los últimos tiempos diez años, esta aún se sitúa entre los 40 y los 50 años, no muy lejos de lo que los expertos consideran población de riesgo al contraer el coronavirus.

Por otra parte, en lugares como el Wellington el 70% de sus huéspedes viene de fuera de España, y su reincorporación dependerá



Unos operarios desinfectan en el hotel VP Plaza España Design, en Madrid, mientras permanece cerrado.

**Algunas estancias exclusivas bajaron sus precios un 60% en la crisis de 2008**

**La edad media del cliente de un cinco estrellas se sitúa entre los 40 y los 50 años**

del momento en el que los Gobiernos levantan las restricciones para viajar.

Hay datos, sin embargo, que invitan a estos hoteles al optimismo: "Precisamente, porque nuestro cliente está acostumbrado a lo mejor, creemos que confiarán más en nosotros, en las medidas que vamos a tomar. A estas alturas, tenemos más reservas con nombre y apellido para 2021 de las que teníamos el año pasado en estos meses para 2020. Creemos que es posible un buen repunte", reflexiona Franck Sibille, director general del exclusivo Park Hyatt en Mallorca.

## PROTAGONISTAS

### Máxima de Holanda visita Demcon

La reina Máxima de Holanda visitó este jueves la empresa de tecnología Demcon en Enschede (Holanda). La compañía ha desarrollado y probado un sistema de ventilación adecuado para los pacientes con Covid-19 en cuidados intensivos.



EFE

### La literatura se despide de Luis Sepúlveda

El escritor y director de cine Luis Sepúlveda (Ovalle, Chile, 1949) ha fallecido este jueves en el Hospital Universitario Central de Asturias (Oviedo), donde permanecía ingresado desde finales de febrero tras haber contraído el coronavirus.



EFE

### Hungría recuerda a las víctimas del Holocausto

La ministra de Justicia húngara, Judit Varga, rindió homenaje este jueves, en el 76º aniversario del inicio del Holocausto húngaro, a las víctimas del nazismo. Unos zapatos de hierro fundido es el monumento que recuerda a los asesinados.



EFE

## El 36% de los ejecutivos está acelerando la automatización por el Covid-19

### CINCO DÍAS MADRID

Más de la mitad de los ejecutivos de todo el mundo cree que la recuperación económica tras la crisis del coronavirus tendrá forma de U, con un periodo lento de la actividad hasta 2021, frente al 38% que se muestra más optimista, al considerar que será en V, con un retorno a la actividad normal hacia finales de año.

Según la encuesta Global Capital Confidence Barometer, realizada por EY en 46 países durante los meses de febrero y marzo, los más pesimistas se reducen a un

8%, que piensan que tendrá forma de L, con un periodo de recesión prolongado hasta, como mínimo, 2022.

De hecho, el 72% reconoce que su empresa ya ha puesto en marcha programas de transformación tecnológica y de negocio derivados, entre otros, de la presión sobre los objetivos de ingresos y beneficios; de las mayores presiones ejercidas por los inversores; y por la dificultad para atraer y retener clientes.

Además, el cierre de la actividad en muchos países ha hecho que más de la mitad de los encuestados esté dando pasos para cambiar

su cadena de suministro, al mismo tiempo que el 36% está acelerando sus inversiones en automatización, cerca del 70% está avanzando o revaluando su transformación digital y un 39% pone el foco en la gestión de sus trabajadores.

No obstante, el 49% de los ejecutivos afirmó que sus márgenes de beneficio serán iguales o menores que los de hace dos años, ya que los cambios en el comportamiento de los consumidores derivados de la pandemia están afectando principalmente a los sectores de automoción y transporte, fabricación y

consumo. Por el contrario, medios de comunicación y entretenimiento, energía y construcción e inmobiliario son los menos impactados.

Respecto a la evolución de la economía mundial, mientras que en febrero el 47% de los ejecutivos se mantenía positivo y solo el

18% se mostraba negativo, ahora estos porcentajes se han situado en el 23% y el 46%, respectivamente. En general, el 73% de los encuestados afirma que el Covid-19 tendrá un impacto severo en la economía global.

Frente a esta situación, los ejecutivos mantienen cierto optimismo respecto a la evolución del mercado de fusiones y adquisiciones en los próximos 12 meses, al considerar que, tal y como ocurrió tras la crisis financiera de 2008, esta situación puede ser una oportunidad para hacer adquisiciones de activos de calidad que

### Banksy, confinado, crea en su propia casa

El artista callejero Banksy también está confinado, así que ha instalado su nueva obra en el baño de su propia casa, asaltado por sus características ratas y con numerosas referencias a la crisis sanitaria. "Mi mujer no soporta que trabaje desde casa", ha bromeado el artista, que ha publicado la creación en su perfil de Instagram, donde ha recibido más de 1,8 millones de likes. En las imágenes publicadas se puede ver a un grupo de ratas distribuidas en un baño y ocupadas en distintas actividades: mientras una pinta palos en una pared para marcar el paso de los días, otra coge el bote de jabón de manos y otras juegan con rollos de papel de vater o con la pasta de dientes.



EFE

### Un pollito cuadrúpedo maravilla a Cuba

Un pollito nacido con un par extra de patas maravilla a la comunidad rural de Paso del Medio, en la periferia de la ciudad de Matanzas, en el occidente de Cuba. Allí han apodado al pequeño animal como polluelo cuadrúpedo.



EFE

impulsen el crecimiento de los negocios en un mercado en recuperación, como espera hacerlo un 56% de los encuestados.

En este sentido, el 26% afirma que hará operaciones para adquirir tecnología, nuevas capacidades de producción o empresas innovadoras; el 25% lo hará con el objetivo de entrar en nuevos mercados; otro 25% se decanta por hacerlas para favorecer concentraciones, y el 24% restante, para responder a los cambios regulatorios, de impuestos, aranceles y para la seguridad de la cadena de suministro.

**El 72% ha habilitado planes de transformación tecnológica**

# Retina

## Los ciberdelincuentes adaptan sus ataques a la pandemia

**La suplantación de identidad y la creación de webs fraudulentas son las amenazas más frecuentes ► El temor y la incertidumbre hacen a los usuarios más susceptibles de caer**

M. VICTORIA S. NADAL  
MADRID

Los ciberdelincuentes están aprovechando todas las debilidades de los usuarios para intentar hacerse con sus datos personales y de acceso a distintas plataformas. Por eso, desde que comenzó la cuarentena, han adaptado sus ataques a las temáticas que están más en boga: la situación laboral de los ciudadanos, el acceso a plataformas de entretenimiento en streaming y a páginas que dan información oficial sobre el coronavirus, como el Ministerio de Sanidad. Debido al temor y la incertidumbre de estos momentos, los usuarios son más susceptibles de confiar en mensajes o correos electrónicos que antes pasarian inadvertidos, lo que facilita la tarea de los atacantes.

Desde el inicio de la pandemia, los ciberataques se han multiplicado. Solo en las últimas dos semanas, el número "ha aumentado drásticamente", explica Eusebio Nieva, director técnico de Check Point en España y Portugal, en una videoconferencia organizada por la compañía. El 28 de marzo se alcanzó el pico de 5.000 ciberataques en solo un día, con una media diaria de 2.600.

Por el momento, los ciberataques más utilizados son el *phishing* (cuando los delincuentes se hacen pasar por organismos oficiales o falsean páginas web para obtener los datos de los usuarios) y la creación de dominios falsos o maliciosos. "El 95% de los

ataques están basados en suplantaciones de identidad de organismos oficiales como el Ministerio de Trabajo, el de Sanidad y la OMS", explica Nieva.

Ya desde el principio del confinamiento los atacantes comenzaron a hacerse pasar por estas instituciones con el objetivo de obtener datos personales y contraseñas de los usuarios. A principios de marzo se hicieron pasar por el Ministerio de Sanidad en un mensaje de WhatsApp que se hizo viral donde se ofrecían recomendaciones para hacer frente a la enfermedad. El mensaje iba acompañado de un enlace malicioso a través del cual pretendían conseguir información privada.

### OMS

Pero el ministerio no fue la primera institución que usaron los delincuentes para sacarle partido al coronavirus. La Organización Mundial de la Salud (OMS) también alertó sobre una campaña parecida. "Los delincuentes están suplantando a la OMS para robar dinero o información confidencial a los usuarios, verifique su autenticidad antes de responder", se puede leer en un comunicado en la página web oficial.

Otra de las preocupaciones habituales durante estas semanas es la situación laboral de los ciudadanos. En estas circunstancias, no es raro recibir información sobre si una empresa va a realizar un ERTE o si está siendo inspeccionada por no cumplir con las medidas que impone el estado



GETTY IMAGES

### El 95% de los ataques suplantan a organismos oficiales

### Los ciudadanos deben mantenerse al día para protegerse

de alarma. Los atacantes, conscientes de ello, han lanzado distintos ataques de *phishing*. Los mensajes que envían son creíbles y por eso muchos usuarios caen en la trampa.

A finales de marzo, los ciberdelincuentes se hicieron pasar por el Servicio Público de Empleo Estatal (SEPE) y enviaron mensajes a dispositivos móviles comunicando la aprobación de un ERTE en la empresa del usuario y solicitando información bancaria, como el número de cuenta, para completar la gestión. El SEPE alertó en su cuenta de Facebook sobre esta campaña de mensajes fraudulentos en la que se hacen pasar por la institución. En él, especifica que "son las empresas quienes comunican todos los datos de los trabajadores afectados por

el ERTE". También llevaron a cabo una campaña similar por correo electrónico en la que informaban de que se estaba haciendo una inspección a la empresa "por su supuesta incapacidad para respetar la legislación vigente".

El Incibe recomienda que los usuarios que hayan sido víctimas del fraude y hayan facilitado información personal y bancaria deben ponerse en contacto con su banco para notificar lo sucedido y la información que se ha proporcionado. También recomienda no abrir enlaces en mensajes SMS de usuarios desconocidos o que no haya solicitado. "En caso de que el mensaje proceda de una entidad bancaria legítima, nunca contendrá enlaces a su página de inicio de sesión", especifica.

### Robo en cuentas de 'streaming'

► **Nuevas altas.** Los piratas están aprovechando el aumento de nuevas altas en Netflix, Disney+, Spotify, Apple Music o Hulu para robar las credenciales, ponerlas a la venta en otra página web y sacar beneficios. Además, los nuevos compradores no saben que están comprando contraseñas robadas.

► **Cómo lo hacen.** No hace falta entrar en la *deep web* para conseguir una cuenta que ha sido sustraída. "Estas contraseñas se ponen a la venta por un precio más bajo en comercios electrónicos o mercados organizados para ese fin. Ofrecen garantías, un teléfono de contacto y tienen una apariencia legal", explica Fernando Anaya, responsable de desarrollo de negocio de Proofpoint para España y Portugal.

► **Cómo saber si te han robado.** Lo normal es que muchos de los usuarios ni se planteen que sus cuentas pueden haber sido robadas o que estén siendo objeto de engaño. Los mensajes ofrecidos en redes sociales o en páginas web que colocan los cibercriminales suelen tener textos como oferta promocional durante el Covid-19: suscripción a 6 euros. Los expertos aseguran que este tipo de gangas no existen. "Si un servicio cuesta 10 euros y se ofrece por la mitad, el usuario ha de sospechar, aunque la web aparente normalidad", afirma Anaya.

Artículo completo en [retina.elpais.com](http://retina.elpais.com)

**Velatorios digitales para aliviar el último adiós por coronavirus**

[retina.elpais.com](http://retina.elpais.com)



**Autónomos de la cultura elevan sus peticiones por la crisis a Europa**

[cincodias.elpais.com](http://cincodias.elpais.com)



**El mercado inmobiliario ya sufrió antes de la alerta sanitaria**

[economia.elpais.com](http://economia.elpais.com)

